

# МУНИЦИПАЛИТЕТ

## СПЕЦВЫПУСК

НАУЧНО-ПОПУЛЯРНЫЙ ЖУРНАЛ | ОКТЯБРЬ 2014 | выпуск № 10 (35)

Учредитель и издатель  
**Институт политики  
развития (ИПР)**

Главный редактор,  
председатель правления ИПР  
**Надежда Добрецова**

Исполнительный редактор  
**Лариса Ли**

Технический редактор  
**Айганыш Качаганова**

Редактор кыргызской версии  
**Нургуль Джаманкулова**

Верстка и дизайн  
**Адиль Абдраимов**

Перевод на кыргызский язык  
**Зейнеп Алтымышова**

Журнал принимает для  
публикации авторские статьи  
и размещает адресованные  
муниципалитетам  
бесплатные объявления.

**Журнал распространяется  
бесплатно**, но оставляет  
за собой право организации  
платной подписки.

Материалы журнала  
необязательно отражают  
точку зрения издателя  
и партнеров издателя.  
Ответственность за  
содержание материалов  
несут авторы.

**По всем вопросам  
обращаться по адресам:**

**почтовый** – 720021,  
Кыргызская Республика,  
г. Бишкек, ул. Усенбаева, д. 44,  
Институт политики  
развития, редакция журнала  
«Муниципалитет»;

**электронные** – office@dpi.kg  
NDobretsova@dpi.kg

**Телефоны:** (0312) 97-65-30  
(31, 32, 33, 34)

**Факс:** (0312) 97-65-29

Использованы фотографии,  
сделанные сотрудниками  
Института политики развития,  
из Интернета.

Регистрационный номер  
Свидетельства о регистрации  
средства массовой  
информации 1785.

ISBN 1694-7053

**Муниципалитет – это триединство территории, живущего  
на ней населения и органов местного самоуправления**

## В НОМЕРЕ:

**Использованные сокращения** . . . . . 2

## Горячая тема

Местная инициатива –  
безграничный источник возможностей сообществ . . . . . 3

## Дошкольное образование

Детский сад – забота сообщества не только о воспитании и образовании,  
но и о безопасности дошкольников. Описание общей проблемы . . . . . 7

*Бешик-Жонский АА Базар-Коргонского района Джалал-Абадской области.*  
Шаг в будущее начинается с детского сада . . . . . 8

*Жаны-Жолский АА Токтогульского района Джалал-Абадской области.*  
Здоровое питание – здоровый ребенок . . . . . 9

*Жерге-Талский АА Аксынского района Джалал-Абадской области.*  
Детский сад в помощь женщине и семье . . . . . 10

*Ивановский АА Иссык-Атинского района Чуйской области.*  
Радость и смех наших детей . . . . . 11

*Каргалыкский АА, Тогуз-Тороузский район, Джалал-Абадская область.*  
Отдали дом под детский сад в селе Чет-Булак . . . . . 12

*Ленинский АА Сузакского района Джалал-Абадской области.*  
Детский сад – всем миром . . . . . 14

*Первомайский АА Ала-Букинского района Джалал-Абадской области.*  
Забота о детях – задача каждого ответственного взрослого . . . . . 14

*Тогуз-Булакский АА Тюпского района Иссык-Кульской области.*  
Жамаат – это сила развития, а начать можно с дошкольного образования. . . 15

## Школа

*Сары-Булунский АА Тогуз-Тороузского района Джалал-Абадской области.*  
Ремонт кровли средней школы . . . . . 16

## Здоровье населения

*Барпы АА Сузакского района Джалал-Абадской области.*  
Освещение мини-футбольного поля . . . . . 17

*Кенешский АА Базар-Коргонского района Джалал-Абадской области.*  
Здоровая нация – здоровое общество . . . . . 18

*Чон-Сары-Ойский АА Иссык-Кульского района Иссык-Кульской области.*  
Строительство современного ФАП в селе . . . . . 19

## Информационный обмен МСУ с населением

- Болот-Мамбетовский АА Тонского района Иссык-Кульской области.*  
Достоверная информация – это качественная услуга для населения . . . . . 20
- Кок-Иримский АА Тогуз-Тороузского района Джалал-Абадской области.*  
Новости о моем селе каждый месяц выходят в свет . . . . . 21
- Торт-Кульский АА Тонского района Иссык-Кульской области.*  
Прозрачный бюджет школы укрепляет доверие сообщества . . . . . 22

## Культура

- Тогуз-Тороузский АА Тогуз-Тороузского района Джалал-Абадской области.*  
Создание электронной библиотеки . . . . . 23
- Тору-Айгырский АА Иссык-Кульского района Иссык-Кульской области.*  
Кукольный театр: лучшее будущее для наших детей. . . . . 25

## Инфраструктура

- Ак-Чийский АА Аксуйского района Иссык-Кульской области.*  
Ремонт арыков методом «ашара» . . . . . 26
- Аралский АА Тюпского района Иссык-Кульской области.*  
Улучшение условий жизни населения . . . . . 27
- Багышский АА Сузакского района Джалал-Абадской области.*  
Освещение улицы . . . . . 28
- Бел-Алдынский АА Токтогульского района Джалал-Абадской области.*  
Молодежный парк в селе – доступное место отдыха. . . . . 29
- Бостеринский АА Иссык-Кульского района Иссык-Кульской области.*  
Хорошие дороги – путь к решению многих проблем . . . . . 30
- Жаны-Жолский АА Аксыйского района Джалал-Абадской области.*  
Строительство насосной станции "Кара-Булун" . . . . . 32
- Кумбелский АА Иссык-Кульского района Иссык-Кульской области.*  
Ограждение кладбища в селе . . . . . 33
- Липенский АА Джети-Огузского района Иссык-Кульской области.*  
Поливная вода – источник жизни для земледельцев села . . . . . 35
- Улахолский АА Тонского района Иссык-Кульской области.*  
Ремонт моста в селе Кара-Суу . . . . . 36

## Использованные сокращения

АА –	айылный аймак.
АК –	айылный кенеш.
АО –	айыл окмоту.
ВУС –	военно-учетный стол.
ИГ –	инициативная группа, группа граждан, объединившихся для решения какой-либо проблемы.
МИ –	местная инициатива.
МСУ –	местное самоуправление.
НПО –	неправительственная организация.
ОМСУ –	органы местного самоуправления.
ОО –	общественное объединение.
Проект ГГПОМСУ –	Проект «Голос граждан и подотчетность органов МСУ: бюджетный процесс», финансируемый Правительством Швейцарии и Британским Министерством по международному развитию, выполняемый Институтом политики развития.
СИНС –	совместное изучение нужд села, комплекс мероприятий.



## МЕСТНАЯ ИНИЦИАТИВА – БЕЗГРАНИЧНЫЙ ИСТОЧНИК ВОЗМОЖНОСТЕЙ СООБЩЕСТВ



**Сабина ГРАДВАЛЬ,**  
заместитель руководителя Проекта  
«Голос граждан и подотчетность органов МСУ:  
бюджетный процесс»

Подведены итоги третьего ежегодного конкурса «Местная инициатива» Проекта «Голос граждан и подотчетность органов МСУ: бюджетный процесс», благодаря которому мы с вами сегодня имеем возможность ознакомиться с опытом местных сообществ сельских муниципалитетов Джалал-Абадской и Иссык-Кульской областей в решении исключительно местных и исключительно важных для этих сообществ вопросов.

Конкурс «Местная инициатива» призван:

1) стимулировать более активное участие

населения в жизни сообщества и процессе принятия решений на местах;

2) выявить наиболее удачные примеры по реализации местных инициатив в решении дел местного значения с целью поощрения и распространения информации о них;

3) способствовать применению передовых методов работы и новых способов решения вопросов местного значения в партнерстве местных сообществ с органами местного самоуправления в Кыргызстане.

### Местная инициатива-2014

В этом году Институт политики развития, реализующий Проект, финансируемый Правительством Швейцарии в партнерстве с Британским министерством по международному развитию, получил 74 заявки от представителей 38 айылных аймаков 12 районов трех областей. При этом 60% заявок поступило от муниципалитетов Джалал-Абадской области, 39% – Иссык-Кульской и 1% – Чуйской. Рекордсменами по числу заявок стали Тонский район – 29, Тогуз-Тороузский район – 16, Аксыйский – 8 и Иссык-Кульский – 7 заявок.

Представители ряда муниципалитетов рассказали о своем опыте по решению более чем одного вопроса, а некоторые прислали по три, четыре и даже по пять заявок.

В 2014 году больше всего было описано приме-

ров решения вопросов организации условий для дошкольного и школьного образования, которые вместе составили конкуренцию вопросам благоустройства.

Отличительной чертой заявок в этом году стало то, что во многих случаях авторы рассказывали о работе органов МСУ в партнерстве с местным сообществом, включая организации гражданского общества. Но не просто о работе, а о новом для многих пока опыте работы на результат – на удовлетворение реальных потребностей населения, о том, как органы МСУ проводили изучение потребностей среди жителей и потом действовали в заданном именно местным сообществом направлении, т.е. решали приоритетные проблемы. Все эти примеры основаны на:

- участии местного сообщества в общественных мероприятиях, организуемых и проводимых органами МСУ;

### Количество заявок от аймаков, которые подали 3 и более примеров МИ



- активном участии в обсуждениях на общественных мероприятиях;
- на неравнодушном отношении жителей муниципалитетов, которое проявлялось в готовности предлагать совместные решения и обсуждать сложности, которые испытывают и могут испытать органы МСУ при решении приоритетных для местного сообщества вопросов;
- на новых навыках сотрудников органов МСУ, которые стремятся создать условия свободному и активному участию населения в принятии решений местного значения;
- на появляющихся новых возможностях для пополнения местных бюджетов;
- на желании самой близкой к местному сообществу власти создавать нормальные условия для жизни, отвечать на вопросы и потребности;
- на готовности и УЖЕ умении многих разделять ответственность за решения и их выполнение.

## Победители Конкурса «Местная инициатива-2014»

3 сентября 2014 года на основании оценок конкурсной комиссии в составе представителей Института политики развития, Альянса «За прозрачный бюджет», Государственного агентства по местному самоуправлению и межэтническим отношениям, ОО «Айыл демилгеси» и Проекта «Голос граждан и

### Темы местных инициатив 2014 года



подотчетность органов МСУ: бюджетный процесс» были подведены итоги конкурса «Местная инициатива» и приняты следующие решения.

Признать победителями конкурса «Местная инициатива» следующие заявки:

- 1 место – «Новости в моем селе, каждый месяц выходят в свет» (заявитель – Паризат НАЙМАНОВА, специалист по доходам АО), Кок-Иримский АА Джалал-Абадской области, с присуждением приза на сумму 150 000 сомов.
- 2 место – «Строительство современного ФАП в селе» (заявитель – Нурадин УЗБЕКОВ, заведующий ФАПом), Чон-Сары-Ойский АА Иссык-Кульской области, с присуждением приза на сумму 100 000 сомов.
- 3 место – «Забота о детях – задача каждого ответственного взрослого» (заявитель – Асылкан ИМАНОВА, заведующая детсадом «Жаш-Тилек»), Первомайский АА Джалал-Абадской области, с присуждением приза на сумму 70 000 сомов.

Отметить местные инициативы и присудить почетные призы в размере до 15 000 сомов следующим 23 заявкам:

- «Отдали дом под детский сад в селе Чет-Булак», Каргалыкский АА, Тогуз-Тороузский район;
- «Здоровое питание – здоровый ребенок», Жаны-Жолский АА, Токтогульский район;
- «Шаг в будущее начинается с детского сада», Бешик-Жонский АА, Базар-Коргонский район;
- «Жамаат – это сила развития села, а начать можно с дошкольного образования», Тогуз-Булакский АА, Тюпский район;
- «Поливная вода – источник жизни для земледельцев села», Липенский АА, Джети-Огузский район;
- «Освещение мини-футбольного поля», Барпинский АА, Сузакский район;
- «Радость и смех для наших детей», Ивановский АА, Иссык-Атинский район;
- «Приоритетные проблемы – на пути решения», Багышский АА, Сузакский район;
- «Детский сад – всем миром», Ленинский АА, Сузакский район;
- «Ремонт моста в селе Кара-Суу», Улахолский АА, Тонский район;
- «Улучшение условий жизни населения», Аралский АА, Тюпский район;
- «Кукольный театр: лучшее будущее для наших детей», Тору-Айгырский АА, Иссык-Кульский район;
- «Достоверная информация – качественная услуга для населения», Болот-Мамбетовский АА, Тонский район;
- «Хорошие дороги – путь к решению многих проблем», Бостеринский АА, Иссык-Кульский район;
- «Ограждение кладбища в селе», Кумбелский АА, Иссык-Кульский район;
- «Здоровая нация – здоровое общество», Кенешский АА, Базар-Коргонский район;



- «Молодежный парк в селе – доступное место отдыха», Бел-Алды АА, Токтогульский район;
- «Ремонт арыков методом "ашара"», Ак-Чийский АА, Аксуйский район;
- «Оснащение мебелью электронной библиотеки», Тогуз-Тороузский АА, Тогуз-Тороузский район;
- «Создание электронной библиотеки», Жерге-Талский АА, Аксыйский район;
- «Ремонт кровли средней школы», Сары-Булунский АА, Тогуз-Тороузский район;
- «Строительство насосной станции Кара-Булу», Жаны-Жолский АА, Аксыйский район;
- «Прозрачный бюджет школы укрепляет доверие сообщества», Торт-Кульский АА, Тонский район.

Институт политики развития поздравляет призеров и лауреатов конкурса с признанием и получением от Проекта дополнительной возможности улучшить результаты того опыта, которым они поделились на страницах своих заявок. Но важнее то, что опыт организации конкурса дает основания поздравить Кыргызстан с развитием гражданского общества, повышением уровня гражданского участия.

## Опыт местной инициативы

Результаты конкурса «Местная инициатива-2014» подтверждают рост вовлеченности отдельных граждан, их групп и объединений (как формальных, так и неформальных, объединенных общими целями и задачами, либо одной задачей) в решение актуальных местных проблем.

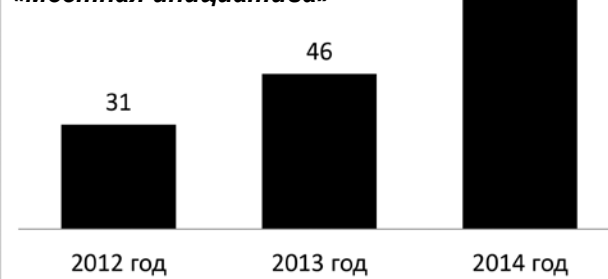
Опыт показывает, что инициативы появляются с разных сторон:

**СВЕРХУ ВНИЗ:** когда органы МСУ стимулируют социальную активность населения, используют более широкий спектр механизмов вовлечения граждан в принятие решений на местах, в решение вопросов местного значения, следуя принципам субсидиарной модели управления, требованиям реформ;

**СНИЗУ ВВЕРХ:** когда население в диалоге или форме протеста доносит свои потребности до органов управления, при этом мобилизуясь и налаживая связи внутри сообщества, объединяясь вокруг определенных интересов.

И это совершенно естественно, т.к. вовлеченность предполагает две стороны процесса: увлека-

**Количество участников конкурса «Местная инициатива»**



ющих и вовлекаемых. И концепция конкурса направлена на стимулирование применения передовых методов работы и новых способов решения вопросов местного значения в партнерстве местных сообществ с органами местного самоуправления, открывает дополнительные возможности обеим сторонам.

Диаграмма выше показывает изменения качественного состава «авторов» местных инициатив. Сравнение также дает основание утверждать, что сами органы МСУ, муниципальные служащие (так называемые бюджетники) все чаще стремятся вовлекать местное сообщество в разделение ответственности за судьбу определенных объектов, условий предоставления услуг. Участников же реализации описанных инициатив гораздо больше. Участие заключается в совместных мероприятиях, работе и непосредственно в финансировании реализации местных инициатив.

Важно отметить, что инициативы не носят единовременный характер, т.к. чаще всего местная инициатива – это создание активов, вложения в инфраструктуру местных услуг, которая в дальнейшем требует содержания, регулярного финансирования поддержания физического состояния, увеличения (что часто бывает, к примеру, в случаях с дальнейшим расширением детских садов, увеличением длины очищенных каналов и т.п.). Почти каждая такая инициатива требует также обеспечения функционирования (оплата сопутствующих услуг: коммунальные услуги, оплата труда работникам новых объектов и т.п.). С этого ракурса органы МСУ можно назвать участником ВСЕХ инициатив на территориях муниципалитетов. Конкурс «Местная инициатива» также показывает рост финансирования решения вопросов местного значения в партнерстве местных сообществ с органами мест-

**Динамика изменения источников местной инициативы, 2013-2014 гг.**



**Источники финансирования Местной инициативы, 2014, %**

ного самоуправления именно за счет средств местного бюджета, что является доказательством роста степени подотчетности органов МСУ, которые в ответ на заявления, требования и предложения граждан тратят средства местного сообщества.

Наработанный опыт и решенные конкретные общественно значимые вопросы в муниципалитетах ценны для местных сообществ, которые смогли принять участие. Но стоит отметить, что реже и реже встречаются уникальные примеры, все чаще в практиках, описывающих решение проблем, прослеживается описание технологий. Работать же технологии смогут только при наличии определенных условий:

- наличие желания у представителей МСУ вовлекать, стимулировать МИ;
- наличие желания у местного сообщества участвовать, инициировать МИ;
- наличие реальной возможности у ОМСУ поддерживать МИ (средств в местном бюджете и прав распоряжаться ими на МИ).

## Будущее местной инициативы

Желание у МСУ получать поддержку от населения в своей работе, положительную оценку своей работы, несомненно, есть. Помимо этого желания, у органов МСУ есть обязанность по обеспечению участия граждан в местном самоуправлении, решении вопросов местного значения, обсуждении местного бюджета. И на сегодня наблюдается определенная тенденция усиления требований законодательства и процедур в этом направлении.

Желание участвовать в общественной жизни

### Источники финансирования местной инициативы (2013, 2014 гг.), %



у местного сообщества уходит глубоко корнями в историю народа. Ведь не даром каждый кыргызстанец с рождения знаком с традицией «ашар». Да и нередко можно слышать мнения экспертов о высоком уровне активности гражданского общества в Кыргызстане сегодня.

И возможностями у органов МСУ с каждым годом становится больше, т.к. растут количество и размеры источников доходов местных бюджетов. Конечно, проблем на селе много, и все это множество требует затрат из местной казны, требует ресурсов. Но именно опыт МИ показывает, что не всегда и не только деньги - основной ресурс, который решает проблемы. Имеющийся человеческий потенциал, богатый и разносторонний опыт, новые знания и навыки, новые механизмы должны стать востребованными, значимость этих ресурсов важно не только описывать в конкурсных заявках, но и осознавать каждый день.

Сегодня хочется вновь напомнить всем о трех механизмах, в полной мере основанных на идее гражданского участия и обеспечивающих вовлеченность местного сообщества:

- участие граждан в бюджетном процессе через определение приоритетов для органов МСУ при планировании организации услуг, проведения работ по решению вопросов местного значения и, соответственно, распределении бюджетных средств;
- социальный заказ (читайте МУНИЦИПАЛИТЕТ, выпуск №4 (29), апрель, 2014г.);
- конкурсы.

Пусть в каждом муниципалитете Кыргызстана ОМСУ могут не только вручать ценные призы и подарки (что также ценно), но и тратить средства местного бюджета на свои местные инициативы. Пусть каждый житель села когда-то в ответ на объявление конкурса органом местного самоуправления (АО или АК) «Подари своей малой Родине ИДЕЮ» сможет раскрыть свои таланты; помочь себе и своим соседям.

**Пусть каждый сможет сделать свой муниципалитет более привлекательным, условия проживания в нем – более комфортными, детей и стариков – чаще улыбающимися, Родину – стабильной и счастливой.**

# ДЕТСКИЙ САД – забота сообщества не только о воспитании и образовании, но и о безопасности дошкольников

## Описание общей проблемы

Сельские сообщества и органы управления в Кыргызстане не смогли сохранить доставшуюся в наследство от Советского Союза систему дошкольного образования и воспитания. В период 90-х годов XX века и в начале двухтысячных десятилетия, если не сотни детских садов прекратили свое существование, оказавшись приватизированными, переданным другим органам управления или просто заброшенными и разрушенными.

Например, при Советском Союзе на территории Бешик-Жонского АА Базар-Коргонского района Джалал-Абадской области было 3 детских сада, где работали 45 воспитателей и воспитывались 280 детей. Теперь работает лишь один детский сад, который может принять 50 детей, а численность дошкольников по аймаку составляет 1070 человек. Это означает, что только 3% детей дошкольного возраста могут получить знания и подготовиться к школе.

Больше 20 лет, с момента приватизации здания детского сада, дошкольники в селе Чет-Булак Каргалыкского айылного аймака Тогуз-Тороузского района Джалал-Абадской области не имели возможности посещать детский сад. Целые поколения четбулакцев были лишены доступа к дошкольному образованию.

Долгое время в Тюпском районе Иссык-Кульской области работали лишь два садика, причем оба – в районном центре, а во всех остальных селах района дошкольных учреждений не было.

В первое время это не казалось трагедией, так как лишённые доступа к рынку труда мамы и папы имели возможность больше времени проводить дома и присматривать за детьми, давая им минимальное дошкольное образование. Поэтому не так заметно было и отставание ребятишек в отношении дошкольного обучения – многие привычно делали скидку за счет разрыва в уровне обучения между сельскими и городскими школами.

Однако очень скоро проблема стала приобретать катастрофические размеры, а ее послед-

ствия вышли далеко за пределы отдельных сообществ и муниципалитетов. Молодые родители детей-дошкольников осознали, что кроме них никто не в состоянии прокормить как детей, так и стариков-родителей, ведь государство не справляется с задачами социальной защиты, и размеры пособий и пенсий не дотягивают до прожиточного минимума.

Выбор оставался небольшой – либо влачить нищенское существование в ущерб социальному и физическому процветанию, либо пытаться найти работу за пределами родного села или даже страны. В результате сотни семей оказались разделены по принципу работоспособных и иждивенцев. Работоспособные члены семей покинули дома и семьи, отправившись на заработки и захватив с собой старших школьников, а иждивенцы, в лице малолетних детей и стариков, остались дома. И здесь в полный рост перед сообществами и органами МСУ встала проблема не только дошкольного образования, но и воспитания, и даже физической безопасности дошкольников.

Например, в том же Бешик-Жонском аймаке на руках у пожилой женщины остался трехлетний ребенок. Пока она была занята домашними делами, ребенок пропал, и все попытки найти его оказались тщетными. Тело мальчика нашли лишь через 10 дней в заброшенном соседском автомобиле. В Ленинском АА Сузакского района Джалал-Абадской области жители отметили, что в селе были случаи, когда оставленные без присмотра дети падали в реку, получали ожоги и травмы.

Родители и бабушки-дедушки бросились пристраивать детей в детские сады, но не тут-то было. Мест в них катастрофически не хватает. Например, в Первомайском АА Ала-Букинского района Джалал-Абадской области долгое время работает только один муниципальный детский сад, рассчитанный на 90 мест, который в нарушение требований к стандартам дошкольных учреждений принимает 135 детей. В результате места детям не хва-

тает, в обеденное время они вынуждены спать по двое в одной кровати. В последние годы в детском саду отсутствовала детская площадка, а значит, и нормальные условия для развития и активного отдыха детей на свежем воздухе.

Решить эту проблему быстро и дешево не получится ни у кого, так как вложения в дошкольные учреждения требуются очень большие, впрочем, как и усилия, и затраты времени на организацию непростого процесса дошкольного воспитания и образования. Органы МСУ самостоятельно не справляются с задачей создания дополнительных мест в детских дошкольных учреждениях, а государство практически устранилось от решения проблемы, передав этот вопрос в ведение местного самоуправления. Что делать? Во множестве муниципалитетов не стали ждать, что кто-то со

стороны решит эту проблему, и принялись действовать самостоятельно. Тогда и местное самоуправление мобилизовалось и нашло ресурсы для возрождения детских садов прошлого и создания новых.

Далее мы расскажем о том, как решалась проблема в различных муниципалитетах Джалал-Абадской и Иссык-Кульской областей. И хотя пути решения в разных сообществах несколько отличались друг от друга, объединяет все эти истории одно – проблема начала решаться только после того, как сообщества определили ее в качестве приоритетной и осознали, что успех возможен только в случае консолидации усилий и тесного сотрудничества между сообществом и органами местного самоуправления. И очень часто началом пути оказывалась местная инициатива сообщества.

## Бешик-Жонский АА Базар-Коргонского района Джалал-Абадской области

### Шаг в будущее начинается с детского сада



#### Что сделано?

Для решения приоритетной проблемы была создана инициативная группа «Билим». Члены инициативной группы проводили разъяснительную работу среди жителей и привлекли к проблеме общественное внимание. Органы местного самоуправления и жители села поддержали идею строительства нового детского сада. АО выделил земельный участок 0,30 га и подготовил все необходимые документы: государственный акт на землю и разрешение на строительство из районной архитектуры. Далее была подготовлена проектно-сметная документация, согласно которой стоимость строительства детского сада на 75 мест составила

6 393 120 сомов. Средства были привлечены из разных источников: 2 238 120 сомов - из местного бюджета, Проект ГГПОМСУ выделил 1 млн. сомов, от Министерства финансов удалось получить стимулирующий грант в сумме 2 700 000 сомов, местное сообщество собрало 455 000 сомов. Кроме денежных средств, местное сообщество предоставило постельное белье, игрушки, подушки, одеяла и посуду. Частный предприниматель С. ТЕМИРОВ подарил 50 матрасов и кровать.

#### Результат

В сентябре 2014 года детский сад на 75 мест сдан в эксплуатацию. Прямую пользу от проекта получили 250 человек, косвенную – 1200 человек.

#### Прямая речь

Жумалы БУРКАНОВ, заместитель главы айыл окмоту: «После строительства детского сада у населения повысилась доверие к органам местного самоуправления, появилась надежда, что совместными усилиями МСУ и сообщества можно решать даже самые сложные задачи. Как говорится, "көл түкүрсө көл болот" (с миру по нитке – голому рубаха), "элдин демилгеси – келечекке дем берет" (инициатива народа – путь в будущее)».







## Жаны-Жолский АА Токтогульского района Джалал-Абадской области

# Здоровое питание – здоровый ребенок



### Что сделано?

В 2007 году на территории Жаны-Жолского аймака сообщество узнало о реализации Проекта «Развитие детей младшего возраста». Посоветовавшись с прежним главой АО С. УЗБЕКОВЫМ, жители приняли решение открыть детский сад и создать условия для обучения и воспитания детей дошкольного возраста. Однако инициаторы столкнулись с проблемой – в селе не было подходящего здания. Вопрос помог решить частный предприниматель, построивший здание для коммерческой эксплуатации, но подходящее под детский сад. Он передал здание в аренду АО бесплатно, составив соответствующий договор. Со стороны АБР было выделено 384 тысячи сомов, что позволило оборудовать и открыть детский сад на 50 мест. Здание было отремонтировано, проведено отопление,

построена игровая площадка, поставлено ограждение, установлены ворота, закуплены посуда и паласы. С ноября 2008 года детский сад стал работать по половине дня.

С 1 сентября 2011 года детсад стал работать полный рабочий день и полностью перешел на финансирование из местного бюджета. В 2012 году местное сообщество обратилось с проектом в учреждение по обеспечению занятости населения и получило поддержку в сумме 90 350 сомов, дополнительно 50 000 сомов были получены из местного бюджета. На эти средства к детскому саду были пристроены кухня, медицинский пункт, прачечная, подведена вода. В аймаке был организован марафон, в ходе которого жители смогли собрать средства в сумме 80 000 сомов; на эти средства был построен склад для хранения продуктов, а также наружные подсобные помещения. Наличие склада для хранения продуктов, воды и хорошей кухни позволяет обеспечить детям здоровое питание.

### Результат

Теперь в детском саду воспитываются 58 детей, 27 стоят в очереди. Работой были обеспечены 14 жителей села. У родителей появилась возможность работать, а у многих бабушек появилась возможность больше времени уделять себе, отправляя своих внуков в детский сад, потому что многие родители уехали на заработки за рубеж, оставив своих детей на попечение своим родителям, т.е. бабушкам и дедушкам.

## Жерге-Талский АА Аксыйского района Джалал-Абадской области

### Детский сад в помощь женщине и семье

#### Что сделано?

В настоящее время общими усилиями местного населения, депутатов айылных кенешей и специалистов аппарата айыл окмоту готовится к открытию детский сад «Жибек». Строительные работы по возведению небольшого здания детсада были выполнены бесплатно, средства на строительные материалы были собраны в виде взносов по 50 сомов от каждого домохозяйства, при этом для сбора средств были организованы несколько инициативных групп из числа активных женщин села.

Дополнительные средства были внесены в виде спонсорской помощи некоторыми жителями села. Жители села Кызыл-Капчыгай оказывали помощь в работах, обеспечивали строителей горячим питанием на протяжении всех строительных работ.

#### Результат

Новый детский сад позволит женщинам-матерям устроиться на работу и пополнять семейный бюджет. Учитывая, что в каждой семье, проживающей на территории села Кызыл-Капчыгай, имеется, по крайней мере, четверо или пятеро детей дошкольного возраста, матери не могли оставить их без присмотра, соответственно, найти работу или способ заработка было практически невозможно. Но теперь есть возможность оставить детей под

присмотром воспитателей, при этом обеспечивая им необходимую дошкольную подготовку.

Опыт показал сельчанам, что есть возможность решать некоторые проблемы и собственными усилиями, а не только высказывать недовольство в адрес органов местного самоуправления. Совместная работа помогла органам МСУ и жителям аймака достичь взаимопонимания, оказать помощь друг другу в решении проблем общественного значения. Кроме того, описанный опыт стал примером сотрудничества – в аймаке прошли различные акции, субботники и концерты, способствующие еще большему сплочению жителей.



## Ивановский АА Иссык-Атинского района Чуйской области

### Радость и смех наших детей

#### Что сделано?

В 2009 году совместно с АРИС на средства местного бюджета была восстановлена кровля детсада на сумму 1 085 000 сомов, АРИС дополнительно выделил 3 700 000 сомов на капитальный ремонт всего здания. Одним из основных условий стало требование собственного вклада в проект в разме-

ре 3,75 %, что составило 138 800 сомов наличными и 12,25% - трудового вклада, на сумму 453 300 сомов. На средства местного бюджета была построена котельная и отремонтирована система канализации на общую сумму 1 420 000 сомов.

В рамках сотрудничества с Проектом ГГПОМ-СУ проведен опрос среди населения, одним из приоритетов названа нехватка мест для детей до-



школьного возраста в детском саду. Был разработан План совместных действий, в рамках реализации которого в 2013 году было отремонтировано дополнительно помещение еще для одной группы на сумму 663 000 сомов, из этих же средств были закуплены инвентарь и оборудование.

Родители оказали спонсорскую помощь для благоустройства территории детского сада: побелили деревья, посадили саженцы и цветы, сделали ремонт игровой площадки, обустроили комнату - собрали мебель, повесили шторы, установили телевизор, а также приобрели ковровые изделия для лестничного марша.

### Результат

Дополнительную группу посещают 40 детей. Трудоустроены два воспитателя и одна нянечка. В детском саду в целом воспитываются 100 детей. Однако важнее то, что граждане стали понимать необходимость активного участия в решении наиболее важных вопросов, создавая условия на своей улице, квартале и селе. Выросли и ожидания от

местного самоуправления, в результате чего муниципалитету пришлось удвоить усилия для обеспечения эффективности и прозрачности управления местным бюджетом.

### Прямая речь

Клара ИСКАНДАРОВА, и. о. заведующей детсадом «Наристе»: *«Сокращается разрыв между органами МСУ и населением, возникший за последние годы. Местное сообщество принимает активное участие в принятии решений на местном уровне и понимает, что каждый может влиять на жизнь муниципалитета в целом. Айыл окмоту стал тесно работать с депутатами АК, ведь за ними остается последнее слово при распределении средств местного бюджета. Местный бюджет соответствует приоритетам населения. Партнерство АО с местным сообществом дает результат, например, открытие новой группы в детском саду. По инициативе родителей создан и работает родительский комитет, который активно помогает детскому учреждению».*

## Каргалыкский АА, Тогуз-Тороузский район, Джалал-Абадская область

### Отдали дом под детский сад в селе Чет-Булак



#### Что сделано?

В апреле 2013 года активные жители аймака, специалисты АО и депутаты АК в рамках проекта «Голос граждан и подотчетность органов МСУ: бюджетный процесс» прошли обучение методам совместного изучения нужд села (СИНС). Проведенные СИНС-сессии выявили, что проблема дошкольного образования осталась приоритетной.





На уровне аймака была организована инициативная группа из восьми человек, куда вошли депутаты АК, заместитель главы АО, представители районной государственной администрации, представители местных организаций гражданского общества. Для решения проблемы был разработан план действий.

Так как здания под детское учреждение в селе не было, группа решила открыть детский сад в домашних условиях. Стали анализировать ситуацию, думать, у кого можно попросить дом под детский сад, и выяснили, что местная жительница Торкунбюбю КАЗИЕВА имеет подходящий пустующий дом. И когда группа обратилась к ней по этому вопросу, Торкунбюбю согласилась продать свой дом для организации детского сада. Члены инициативной группы обратились за помощью в АО, АК и к местному сообществу. Для закупки здания из местного бюджета было выделено 1 200 000 сомов, на ремонт – 2 000 000 сомов, на закупку оборудования – 170 000 сомов. После ремонта и закупки инвентаря было написано обращение к соответствующим государственным структурам, разработан устав. В конце 2013 года состоялся марафон, по итогам которого дополнительно было собрано 143 710 сомов. 18 сентября 2013 года детский сад «Перизат» был официально зарегистрирован.



## Результат

С 1 января 2014 года две группы детского сада «Перизат» приняли 48 детей, условия для которых создают, согласно штатному расписанию, 13 специалистов. Это стало возможным благодаря упорному труду инициативной группы, которая привлекла к решению проблемы общественное внимание, провела большую работу по поиску средств и оснащению детского сада. О данном опыте написана статья в газете «Жеңиш Туусу». Со стороны районной государственной администрации и районного управления образованием была оказана значимая методологическая помощь, затем работа детского сада была поддержана из республиканского бюджета.

## Прямая речь

Роза ТЕЛГАЗИЕВА, житель села Чет-Булак Каргалыкского айылного аймака: «Когда мы впервые обсуждали проблему отсутствия детского сада, мы слабо верили в возможность ее решения. Но детский сад все-таки появился, благодаря активности общественных лидеров, уважаемых земляков и активных жителей. Теперь наши дети не играют в грязи, а воспитываются в хороших условиях детского дошкольного учреждения». **М**





## Ленинский АА Сузакского района Джалал-Абадской области

### Детский сад – всем миром



#### Что сделано?

Бактыгул АНАРБАЕВА, активист села и руководитель сельского фонда «Аруузат»: «Необходимость решения данной проблемы была установлена в результате создания и эффективной работы инициативных групп, состоящих из лидеров местного сообщества, представителей муниципальных предприятий, общественного сельского фонда, суда аксакалов и местного населения. Осенью 2013 года в здании сельского клуба состоялся сельский сход, посвященный местной инициативе по строительству детского сада, в котором приняли активное участие глава АО и председатель АК, руководители общественных организаций и местное население. По результатам схода был принят ряд решений, а именно: направить ходатайство в АО о выделении земельного участка под строительство детского сада; собрать вклад от каждой семьи села в размере 3 000 сомов. Также было озвучено обе-

щание помощи от имени представителей сельчан – трудовых мигрантов».

#### Результаты

Из местного бюджета в 2014 году было выделено 450 000 сомов, решением местного кенеша был выделен земельный участок и начато строительство детского сада. Общий бюджет проекта составил 4,5 миллиона сомов, при этом депутатом Жогорку Кенеша Азаматом АРАПБАЕВЫМ было предоставлено пять тонн цемента, а депутат Жогорку Кенеша Бакыт ТОРОБАЕВ оказал содействие в виде 20 000 шт. кирпичей, от трудовых мигрантов из Москвы поступил первый взнос – 79 000 рублей, при этом они обещали, что эта же сумма будет поступать ежемесячно. От местного сообщества ожидается поступление 1 000 000 сомов, из которых половина уже собрана, из местного бюджета на 2015 год ожидается выделение средств на сумму 600 000 сомов.

#### Прямая речь

Жийдегуль АЛИМБЕКОВА, пенсионерка: «Если будем друг друга поддерживать, то сообще сможем решить немало проблем на селе, это мы поняли благодаря Проекту ГГПОМСУ, который помог нам создать инициативные группы и научил нас определять приоритетные проблемы нашего села. После обучения активность жителей нашего села значительно повысилась, и как результат – можно отметить дружную поддержку инициативы строительства детского сада».

## Первомайский АА Ала-Букинского района Джалал-Абадской области

### Забота о детях – задача каждого ответственного взрослого

#### Что сделано?

На одном из собраний члены родительского комитета Амангельди ЖАКИЕВ, Айнура МАМЫТОВА и работники детского сада предложили построить

детскую площадку на имеющемся возле учреждения участке. Глава айыл окмоту, председатель и депутаты местного кенеша посчитали смету расходов, а родительский комитет организовал сбор средств от ро-



дителей – по 500 сомов с каждого. Собрать средства также помогли местные предприниматели А. ШАЙ-НАЗАРОВ и Т. МАШАЕВ. В итоге удалось собрать 117 000 сомов: от местного сообщества – 80 000 сомов, от частных предпринимателей – 14 000 сомов, из местного бюджета – 23 000 сомов. Местный кузнец при содействии главы АО согласился бесплатно установить металлические конструкции для детской площадки, которые затем были переданы на баланс АО. Охрану детской площадки взяли на себя родители. Муниципальное предприятие «Айрым тазалык» помогло перевезти строительные материалы, а родители организовали обеды рабочим во время

строительно-ремонтных работ. Инициатива была поддержана всеми жителями села, многие приняли непосредственное участие в создании площадки, при этом фактором, объединившим усилия сельчан, стала полная прозрачность и высокая степень ответственности, обеспеченные организаторами.

### Результат

Появилась детская площадка, на которой дети могут играть и заниматься спортом, что будет способствовать их здоровому развитию. Инициатива показала сплоченность родителей и тех, кто неравнодушен к воспитанию дошкольников; способствовала созданию хороших условий пребывания детей в детском саду. Сбор средств был открытым и прозрачным, что вызвало у сообщества большое доверие к родительскому комитету и айыл окмоту.

### Прямая речь

Айнура МАМЫТОВА, председатель родительского комитета: *«Забота о детях – это дело каждого ответственного взрослого. Я была счастлива, когда увидела детей, играющих на этой детской площадке. Теперь наши дети будут расти более здоровыми».*

## Тогуз-Булакский АА Тюпского района Иссык-Кульской области

### Жамаат – это сила развития села, а начать можно с дошкольного образования



#### Что сделано?

В 2003 году по предложению директора сельской школы Олега ТУРГАНБАЕВА в Тогуз-Булакском АА

был создан профессиональный педагогический жамаат «Шамсыя». Был обсужден и утвержден Устав жамаата, который впоследствии был зарегистрирован в Тогуз-Булакском АО постановлением главы АО. Вступительный взнос определили в сумме 800 сомов, а ежемесячный – 50 сомов. Жамаат стал изучать приоритетные проблемы родного села и выяснил, что отсутствие доступа к дошкольному образованию – одна из самых болезненных проблем. Дети приходят в школу психологически неподготовленными, не умеют вести себя в коллективе, не обучены элементарным правилам поведения и гигиены. Впоследствии все это плохо влияет на качество знаний школьников, так как в первом классе у учителя много времени в ущерб изучению школьной программы уходит на знакомство учеников с правилами поведения. Стало очевидным, что на-

зрела необходимость создания детского дошкольного образовательного центра.

Члены жамаата внесли предложение реконструировать старое здание начальной школы и открыть в нем дошкольный образовательный центр. Стали искать финансовые средства, написали проектное предложение в АРИС. Прошли через многие трудности, так как у жамаата не было опыта работы по реализации проектов, но справились. Жамаат «Шамсыя» создал функциональную группу в составе семи человек, лидером которой выбрали О. ТУРГАНБАЕВА, разработал план действий проведения строительных работ, установки отопительной системы. АРИС вложил 118 000 сомов, «Шамсыя» – 34 421 сом, из них трудовой вклад – 25 301 сом, материалами – 9 120 сомов. Ассоциация жамаатов вложила 64 000 сомов. Члены жамаата день за днем, шаг за шагом проделали огромную строительную работу и старое здание начальной школы превратилось в уютный, чистый, аккуратный детский дошкольный образовательный центр с игровой комнатой, учебным классом, столовой, спальней, кухней. Детский дошкольный образовательный центр назвали «Бобок» (ДДОЦ «Бобок»).

Торжественное открытие ДДОЦ «Бобок» продемонстрировало солидарность жителей села: каждая семья внесла посильный вклад в дальнейшее функционирование ДДОЦ: подарили постельные принадлежности, посуду, цветы, игрушки, шкафы для одежды, деньги – всего на сумму 43 580 сомов.

Начиная с 2006 года, благодаря заведующей облоно Догдургуль КЕНДИРБАЕВОЙ, заработная плата и питание были включены в местный бюджет, согласно которому коллектив в составе пяти человек, включая заведующую, воспитателей, сторожа и повара, стал получать заработную плату в Тогуз-Булакском айыл окмоту, а дети начали получать горячее питание. Затем штат вырос до девяти человек, были привлечены дополнительные ресурсы и улучшены условия для детей.

Но жамаат «Шамсыя» не ограничился в своей работе только ДДОЦ «Бобок». В последующие годы было реализовано несколько проектов уже



для улучшения условий в школе – приобретена мебель, компьютеры, отремонтирована крыша.

### Результат

Всего за 9 лет дошкольное образование в ДДОЦ «Бобок» получил 251 ребенок. Прямыми бенефициарами стали дети, персонал ДДОЦ «Бобок», педагогический коллектив, родители. Косвенные бенефициары – все жители села. После центра дети приходят в первый класс лучше подготовленными – они умеют писать, читать и вести себя в коллективе. Жамаат «Шамсыя» проанализировал качество знаний учащихся до и после открытия ДДОЦ «Бобок» и обнаружил, что в первом классе общеобразовательной школы количество отличников выросло почти в три раза, ударников – почти в два раза.

ДДОЦ «Бобок» функционирует успешно, и это очень теплый, светлый проект, так как он дарит радость детям. Плодотворно работает педагогический коллектив, был написан план улучшения и обучения дошкольников, согласно которому учебно-воспитательный процесс проходит на должном методическом уровне, интересно и познавательно проходят мероприятия.

Но детский центр – это лишь проявление главного достижения, которое заключается в том, что в аймаке сформировался механизм взаимодействия между сообществом и местным самоуправлением для решения вопросов местного значения через жамаат «Шамсыя». Люди объединяются, учатся, активно участвуют в жизни села; укрепляется дружба, согласие.

### Прямая речь

Курманбубу БАЙСЫНОВА, лидер жамаата «Шамсыя»: *«Многие бабушки и дедушки, которые воспитывали детей до поступления в первый класс дома, смогли увидеть, как ребенок меняется на глазах. Меняются его поведение, речь, растут навыки письма и чтения, он хорошо общается, соблюдает правила гигиены. И теперь старшее поколение говорит, что специальные дошкольные учреждения – это большая и необходимая помощь семье в ответственном процессе воспитания».*





## Сары-Булунский АА Тогуз-Тороузского района Джалал-Абадской области

### Ремонт кровли средней школы



#### Описание проблемы

Средняя школа имени Т. Сатыбалдиева в Сары-Булунском айылном аймаке состоит из трех корпусов: первый был построен в 1958 году, второй – в 1974-м, а третий – в 1996 году. В школе обучаются 240 учеников, работают 30 учителей и 15 технических работников. Третий корпус школы при финансировании Азиатского банка развития был переоборудован в детский сад, где воспитываются 50 детей и работают 8 воспитателей.

До недавних пор состояние второго корпуса школы было практически аварийным. Из-за того, что кровля здания пришла в негодность, во время осадков с потолка постоянно текла вода. Учителя и школьники часто болели из-за сырости и холода. Администрация школы подняла вопрос о необходимости срочного ремонта, обратившись к органам МСУ и районной администрации. В школе по инициативе родителей учеников были проведены собрания. Члены родительских комитетов совместно с администрацией школы провели разъяснительную работу о том, что ремонт кровли здания нужен как можно скорее. Большинство жителей понимало всю важность проблемы, ведь дети в школе болели довольно часто, зимой и в дождливую погоду заниматься в школе было практически невозможно. Всех необходимых средств на ремонт у населения не было, большая часть должна была быть профинансирована из местно-

го бюджета, для поиска остальной части средств сообщество обратилось к донору, кроме того, усилиями местных жителей были собраны добровольные денежные взносы.

#### Что сделано?

В то время когда был поднят вопрос о необходимости ремонта, международная организация «Мерсико» объявила конкурс проектных заявок. Проектная заявка по ремонту кровли получила одобрение со стороны доноров, а необходимая часть средств для софинансирования была выделена из местного бюджета. Так, в мае 2013 года крыша второго корпуса средней школы имени Т. Сатыбалдиева была отремонтирована. Из местного бюджета на ремонт было выделено 135 тысяч сомов, от организации «Мерсико» - 90 тысяч сомов, из фонда школы - 17,5 тысяч сомов, около 16 тысяч сомов было собрано местными жителями, общий бюджет замены кровли составил чуть более 250 тысяч сомов.

#### Результат

На сегодняшний день, благодаря сплоченной работе сообщества и органов МСУ, созданы условия для обучения 240 школьников старших классов, а также 65 учеников младших классов, и работы 30 учителей и 15 технических специалистов. Местные жители, учителя, а также представители отделов образования, выразили благодарность и высоко оценили качество реализации проекта, а вместе с тем и всей инициативы.

По словам жителей аймака, ремонт кровли поднял и значимость школы в глазах местного населения. Теперь они осознают, как важно взаимодействие органов МСУ и сообщества, когда многие проблемы могут постепенно решаться благодаря инициативе и активности населения.

#### Прямая речь

Тойгонбай МОЛДОБАЕВ, глава айыл окмоту: «Почти два года мы не могли решить проблему с ремонтом крыши школы. Совместная работа и сотрудничество с проектами – это хорошая практика для сельских муниципалитетов».





## Барпы АА Сузакского района Джалал-Абадской области

# Освещение мини-футбольного поля

### Описание проблемы

Село Добой – это центральное село аймака, объединяющего еще семь сел: Дош, Жар-Кыштак, Бешмойнок, Чокмор, Кыпчак, Канды и Таштак. Численность населения составляет почти семь тысяч человек, из них молодых людей в возрасте от 7 до 40 лет – почти две тысячи. Сельская молодежь днем занята на работе, а вот свободное время провести негде, поэтому молодым людям приходилось ездить в город Джалал-Абад для участия в культурных мероприятиях и даже для занятий спортом. Но путь этот не всегда безопасный, особенно в темное время суток. Как решить эту проблему, когда денег в местном бюджете не хватает на самое необходимое?

### Что сделано?

В селе Добой был муниципальный стадион, внутри которого можно было играть в мини-футбол. Однако играть удавалось только днем, в светлое время суток, тогда как большинство ребят днем заняты учебой или работой. Чтобы задействовать мини-футбольное поле вечером, нужно было устроить освещение.

Дело удалось сдвинуть с мертвой точки, когда к решению проблемы подключилось Общественное объединение ОО «Сайит Ата», руководитель которого Азамат КАЛИЕВ разработал специальный план действий, включая работы по выкапыванию лунок для столбов метровой глубины, по цемен-

тированию столбов и монтажу электролиний. Для выполнения монтажных работ по укладке кабеля был привлечен местный житель – высококвалифицированный электрик, работник РЭС Эсен ЖОЛДОШБАЕВ, в качестве вклада от сообщества он выполнил все монтажные работы на общую сумму 3,5 тыс. сомов.

ОО «Сайит Ата» из села Добой организовало разъяснительную работу среди местной молодежи и сбор средств в сумме 250 сомов, провело переговоры с руководством айыл окмоту, привлекло СМИ к освещению местной инициативы, установило прожекторы с помощью ответственных и высококвалифицированных сотрудников РЭС в целях соблюдения требований СНиП при выполнении монтажных работ.

Местный предприниматель Ильяз АЙТИБАЕВ оказал спонсорскую помощь в виде приобретения трех мячей и двух свистков на сумму 5 тыс. сомов. Руководство айыл окмоту включило расходы за оплату электрической энергии на освещение мини-футбольного поля в местный бюджет. В результате выполненных работ по организации освещения мини-футбольного поля количество прямых бенефициариев составило больше трех тысяч человек. В денежном выражении бюджет мероприятий оказался больше 35 тысяч сомов, из которых 25 250 сомов были собраны с местной молодежи, а 10 тыс. сомов вложил местный житель Байгазы ОРОЗБАЕВ.

### Результат

Мини-футбольное поле теперь освещается, что позволяет играть в футбол в темное время суток. Это значит, что у молодежи появилось больше возможности заниматься спортом, приобщаться к здоровому образу жизни. А это помогает улучшить генофонд населения. Здоровая молодежь теперь сможет полноценно заниматься работой и обеспечивать семье достойную жизнь. Улучшились отношения между жителями разных национальностей, что важно для многонационального муниципалитета. Резко сократилось количество молодежи, злоупотребляющей алкоголем.

**Нуруслан САЙИТОВ,**  
молодежный лидер, председатель  
Общественного объединения  
«Сайит Ата».



## Кенешский АА Базар-Коргонского района Джалал-Абадской области

### Здоровая нация – здоровое общество



#### Описание проблемы

После развала Советского Союза система образования в Кыргызстане пришла в упадок, значительно снизился уровень воспитания молодого поколения. Многие стали увлекаться спиртными напитками, наркотиками, что приводило к правонарушениям - воровству, кражам, разбоям, угонам автомашин и другим проявлениям асоциального поведения.

#### Что сделано?

Чтобы с пользой занять досуг, активная местная молодежь, которая понимала проблему и хотела жить по-другому, изменить свое будущее и будущее своих сверстников, разработала свой план действий. Молодежные группы в сотрудничестве с сотрудниками айыл окмоту провели исследование, сравнив положение молодежи, которая увлекается спортом, и молодежи, которая увязла в болоте наркомании, преступности. На базе результатов исследования были организованы информационно-разъяснительные акции для молодых людей о пользе здорового образа жизни. Средства для проведения информационной работы собирали сами молодые люди, а



айыл окмоту выделил место для работы и обеспечил офисной техникой для подготовки документов.

Активная молодежь, члены молодежных групп регулярно собирались и проводили информационные мероприятия в селах. Своими силами отремонтировали спортивный зал, где были организованы спортивные секции, сейчас каждый желающий может заниматься боксом, борьбой и тяжелой атлетикой. Достигнута договоренность, что спортивный комплекс будет передан на баланс Кенешского айыл окмоту, а из местного бюджета будут выделены средства для его содержания. Будут созданы рабочие места для трех тренеров, охранника и технического работника. На строительство спортивного комплекса было собрано и целенаправленно использовано 1 720 186 сомов, из которых 750 186 сомов было выделено местным сообществом, а 970 000 сомов – спонсорами. На разрешительные и проектно-сметные документы было потрачено 18 000 сомов.

#### Результаты

Инициатива имела широкую поддержку не только со стороны МСУ, но и со стороны местного сообщества – в проекте участвовали все жители села, что дало им возможность сплотиться и лучше понять друг друга. Информация о результатах выполненной работы регулярно обновлялась на информационном стенде.

Бенефициариями стала местная активная молодежь и молодежь соседних сел; прямых бенефи-

циариев 250 человек, косвенные бенефициарии – все молодое и взрослое население села, особенно молодые семьи.

### Прямая речь

Жоро КУЛМАТОВ, депутат местного кенеша: «Спорт – это эффективный способ отвлечь молодежь от наркомании и алкоголизма, которые ведут к преступлениям и разрушению жизни. Старшее поколение не имеет права оставать-

ся в стороне и обязано поддерживать инициативы молодых, чтобы они были успешными, а молодые люди поверили в себя и в возможность сделать условия жизни лучше. Все вместе мы многое можем».

**Рахман ОМУРЗАКОВ**, Глава АА  
Жанышалы АРЗЫБАЕВ,  
главный специалист отдела  
по социальным вопросам

## Чон-Сары-Ойский АА Иссык-Кульского района Иссык-Кульской области

### Строительство современного ФАПа в селе

#### Описание проблемы

Чон-Сары-Ойский АА состоит из пяти сел, которые в советское время входили в колхоз: Чок-Тал, Орнок, Чон-Сары-Ой и Бает. Тогда в каждом селе были школы и объекты культуры, а вот отдельных зданий под медицину – для поликлиник (теперь Группы семейных врачей – ГСВ) и фельдшерско-акушерских пунктов (ФАП) – не отводилось. Теперь структура учреждений здравоохранения изменилась, как изменился и состав жителей, стала очевидной необходимость учреждений здравоохранения ближе к людям. Возникла проблема с помещениями. Так, в селе Сары-Ой ФАП расположен в одном здании с отделом связи, а площадь здания составляет всего около 9 м<sup>2</sup>. В селе Орнок ФАП расположен в здании Дома культуры, в селе Чон-Сары Ой – ГСВ помещается в бывшем здании бытового комбината, а прежнее здание больницы сначала было превращено в школу-интернат, а затем и вовсе приватизировано. До недавних пор проблема остро стояла и в отношении кадров – только два специалиста-медика обслуживали все население аймака – пять сел. Не было никаких условий для качественного медицинского обслуживания местных жителей. Вопрос о необходимости нового здания для ФАПа поднимался на районных, областных и национальных мероприятиях не один раз, однако все равно оставался нерешенным.

#### Что сделано?

Для решения проблемы активисты села, депутаты местного кенеша, инициативные группы, молодежные лидеры задалась целью организовать строительство нового здания ФАПа. Органы МСУ,

приняв обращение жителей, решили искать инвесторов для финансирования строительства. Стать инвестором предложили пансионату «Радуга», находящемуся на территории аймака. Руководство пансионата, понимая необходимость качественного медицинского обслуживания жителей сел, согласилось профинансировать строительство нового медицинского учреждения. Общая стоимость составила около пяти миллионов сомов, все документы по разрешению на строительство, вопрос о выделении участка, подготовку проекта взяли на себя специалисты айыл окмоту.

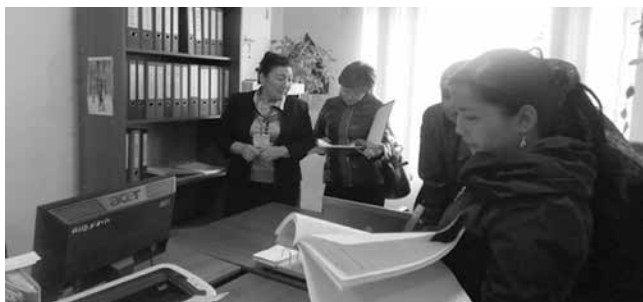
В ходе строительства около 15 жителей аймака были обеспечены работой. Местные жители оказывали посильную помощь в разгрузочных работах, обеспечивали рабочих горячим питанием. С одобрения депутатов АК из местного бюджета было выделено 496 900 сомов на установку железного ограждения вокруг здания ФАПа и укладку брусчатки на прилегающей территории. Далее местный бюджет профинансировал строительство септика на сумму 76 000 сомов и ремонт прилегающей к ФАПу дороги в сумме 29 700 сомов. Для проведения электричества в здание из местного бюджета было выделено 44 700 сомов.

Теперь в новом фельдшерско-акушерском пункте есть приемная, процедурный кабинет, кабинет стоматологии и даже медицинское оборудование для приема родов. Летом 2014 года состоялось открытие ФАПа, в котором участвовали все жители села, спонсоры – руководители пансионата «Радуга», в лице генерального директора В. ХАН, и директора Ю. МУРЗАЕВА, которым сельчане выразили большую благодарность за поддержку строительства, а организационной комитет айыл окмоту вручил подарки.



## Болот-Мамбетовский АА Тонского района Иссык-Кульской области

# Достоверная информация – это качественная услуга для населения



### Описание проблемы

Болот-Мамбетовский аймак расположен в 11 км от районного центра. В состав АА входят 4 села, где проживают 5,8 тыс. человек. Регулярно более 3 000 жителей обращаются в различные районные службы и территориальные органы власти по разнообразным вопросам, например, в Социальный фонд - на предмет оформления пенсии, в социальную защиту - для оформления пособий и льгот, в Госрегистр для оформления прав на имущество, в паспортный стол - для получения документов, удостоверяющих личность. Но чтобы получить достоверные и своевременные данные, жителям аймака приходится стоять и ждать в очередях в аппарате айыл окмоту и в результате получать информацию, написанную специалистами АО от руки.

Возникает также немало проблем при рассмотрении многочисленных заявлений и жалоб граждан. К заявлениям приходится прилагать копии и выписки из решений АО и МК, но из-за того, что офисная техника в АО старая и работает некачественно, отдельные вышестоящие районные службы не принимают документы плохого качества, и заявитель вынужден обращаться по одному и тому же вопросу несколько раз, что в результате отнимает у него много времени и «бьет» по кошельку. В такой ситуации особенно тяжело жителям отдаленных сел. В результате отсутствия современной офисной техники жители аймака не имеют возможности получить качественный и своевременный доступ к услугам районных подразделений государственных органов. Все это делало очевидным необходимость искать системный подход к решению вопросов, связанных с доступом

граждан к информации, находящейся в ведении органов местного самоуправления.

### Что сделано?

Решение заключалось в создании единой базы данных жителей аймака с применением специализированных программ, в частности, внедрении программы по отслеживанию входящей и исходящей корреспонденции и обработке информации. В 2013 году через Национальный статистический комитет КР в айыл окмоту была внедрена специализированная компьютерная программа «Айыл», обучение по использованию которой прошли четыре сотрудника аппарата АО: ответственный секретарь, землеустроитель, социальный работник и налоговый инспектор. На базе полученных знаний ответственный секретарь Болот-Мамбетовского АО провел разъяснительную работу для жителей о преимуществах использования программы «Айыл». Далее сотрудники АО проделали большую работу по занесению в базу данных информации о личных (паспортных) данных граждан аймака, идентификационных номерах, наличии техники, наличии скота и крестьянских хозяйствах.

### Результаты

В результате жители аймака стали получать от аппарата АО точную, достоверную, качественную и самое главное, своевременную информацию, благодаря чему у жителей появилась возможность без проблем обращаться в районные службы и оформлять необходимые документы. Помимо этого, в АО было проведено обучение для ответственных секретарей Тонского района по ведению делопроизводства. В данном обучении приняли участие представители районной администрации, государственной кадровой службы, все ответственные секретари и сотрудники АО Тонского района. Руководитель государственной кадровой службы по северному региону Н. АЛДАЯРОВ отметил, что, благодаря участию в данном тренинге, слушатели получили очень много полезной информации для улучшения своей работы.

**Рана БЕЛЕКОВА**, ответственный секретарь АА,  
**Иличбек КӨӨКӨРОВ**, глава АА



## Кок-Иримский АА Тогуз-Тороузского района Джалал-Абадской области

### Новости о моем селе каждый месяц выходят в свет



#### Описание проблемы

Долгое время местное сообщество Кок-Иримского аймака не особо знало и интересовалось, чем занимается местное самоуправление и куда тратятся средства местного бюджета. Население относилось к работе айыл окмоту с недоверием. Слабым был информационный обмен между МСУ и населением. Районная газета «Жениш Туусу» не охватывала все слои населения, да информация больше касалась района в целом, а потому кок-иримцы интересовались газетой постольку-поскольку и тратить деньги на ее приобретение не стремились. А между тем в двух селах аймака проживает 3421 человек, граждан старше 18 лет – основных потребителей информации о работе МСУ – около двух тысяч. Отсутствие информационного обмена стало одной из главных причин, почему органы МСУ Кок-Ирима решили стать пилотным муниципалитетом Проекта ГГПОМСУ. Силами АО были проведены СИНС-мероприятия, которые одной из важнейших проблем определили низкий уровень доступа населения к информации.

#### Что сделано?

Для укрепления связи АО с населением, обеспечения прозрачности, доступа к информации и вовлечения населения в бюджетный процесс лидеры инициативной группы «Маданият жана маалымат» решили организовать свою «местную газету» - ин-

формационный бюллетень. Создали редколлегию в составе 11 человек. Целью определили следующее: обеспечение прозрачности работы органов местного самоуправления и использования средств местного бюджета, распространение опыта местных инициатив, информирование о новостях в селе, о привлеченных средствах. Бюллетень стал мостом между АО и местным сообществом. Первый тираж составил 120 экземпляров. Благодаря бюллетеню, население получило информацию о деятельности айыл окмоту. В бюллетене размещена информация о приоритетах населения, о плане органов МСУ по решению приоритетных проблем сообщества, информация о бюджете и налогах. В частности, бюллетень призвал граждан вовремя и в полном объеме платить налоги, объяснив, какое значение они имеют для местного бюджета и улучшения жизни в селе. Также в бюллетенях поощряют активных жителей.

Такой метод информирования оказался самым эффективным в отношении расходов – на один номер необходимо только две тысячи сомов для копирования. Подготовлены и вывешены информационные стенды, на которых редакционная коллегия стала периодически обновлять информацию о деятельности органов МСУ. Налажен выпуск стенгазеты о жизни аймака. Айыл окмоту обязался обеспечивать редакционную коллегию канцелярскими товарами, заложив для этого необходимые средства в проект бюджета 2015 года. Это позволяет надеяться, что работа редакционной коллегии по обеспечению информацией местного сообщества в 2015 году не остановится.

Как организована работа редколлегии? Сначала собирается информация, новости села, затем определяются формат и тираж. Исходя из анализа ситуации, в месяц собирается от 8 до 12 новостей разного характера, в том числе информация о расходах местного бюджета. Специалисты учатся компьютерной верстке и размещению фотографий. Выполняя работу по информированию граждан, мы выполняем требования Закона «О доступе к информации», стараемся услышать голос своих граждан. Члены инициативных групп помогают в распространении бюллетеня и сборе информации. В библиотеке и в кабинетах специалистов айыл окмоту организована подшивка бюллетеней.

## Результат

Население стало участвовать в общественных мероприятиях намного активнее, доказательством тому служат общественные слушания по бюджету, сельские сходы и участие населения в субботниках по уборке территории и озеленению. На мероприятиях граждане приходят более подготовленными, задают грамотные вопросы и вносят компетентные предложения по формированию местного бюджета. Важность нашей инициативы заключается в том, что айыл окмоту понял, что информированный человек сделает больше для улучшения жизни в

селе, с большим доверием будет относиться к работе органов местного самоуправления.

## Прямая речь

Б. АРЗЫКУЛОВ, житель села: «Раньше информация о работе айыл окмоту и кенеша ограничивалась слухами, что не способствовало сотрудничеству между населением и местным самоуправлением. Появление информационного бюллетеня увеличило число жителей аймака, готовых поддерживать местное самоуправление и помогать улучшать жизнь в селе».

# Торт-Кульский АА Тонского района Иссык-Кульской области

## Прозрачный бюджет школы укрепляет доверие сообщества

### Описание проблемы

Школа играет важную роль в жизни местного сообщества. Средств из местного бюджета айылного аймака часто не хватает на все потребности школы, обеспечить качественный процесс обучения сложно, имея устаревшую материально-техническую базу. Именно с такой проблемой столкнулась средняя школа в Торт-Кульском АА Тонского района Иссык-Кульской области. Кроме того, здесь часто возникали вопросы о том, как тратятся средства, выделяемые на содержание школы, родители и жители села выражали недовольство тем, что информация не раскрывается.

А между тем делить особо было нечего, так как денежных средств, выделяемых из местного бюджета, хватало лишь на проведение текущего ремонта, а также для покрытия прочих небольших расходов школы. Но из-за отсутствия информации непонимание между руководством школы и родителями учеников все же возникало. Администрация школы должна была найти способ обеспечения прозрачности и информированности граждан.

### Решение проблемы

Торт-Кульский АА стал пилотным муниципалитетом вводного периода Проекта ГГПОМСУ, и с помощью специалистов Проекта в 2012 году 19 марта были проведены первые общественные слушания по бюджету школы. А в 2013 году администрация школы уже самостоятельно провела слушания. Все это способствовало повышению доверия жителей аймака к руководству, обеспечи-

ло необходимую и востребованную информацию о том, как тратятся деньги. Родители учеников стали осознавать, что средств, выделяемых на содержание школы, не хватает на многое. Кроме того, во время слушаний была предоставлена полная информация о подсобном хозяйстве школы, как оно используется, и какие работы были профинансированы за счет доходов от этого хозяйства. Родители признали пользу подсобного хозяйства для школы, ведь доходы, получаемые от садовых деревьев, домашнего скота, принадлежащего школе, направляются на обеспечение учебного заведения оборудованием, материалами, техникой и другими предметами, необходимыми для качественного процесса обучения.

### Результат

В настоящее время жители аймака не имеют никаких претензий к администрации учебного заведения, ведь была обеспечена полная прозрачность по бюджету школы. Помимо этого, регулярные общественные собрания помогли жителям научиться выступать на публике, свободно выражать собственное мнение, задавать тематические вопросы, а также укладываться во времени, согласно регламенту собраний.

По словам жителей, собрания, общественные слушания и другие мероприятия проходят без словесных перепалок, а также агрессивных обсуждений. Сообщество научилось адекватно реагировать на позицию других, уважать чужое мнение.



# Тогуз-Тороузский АА Тогуз-Тороузского района Джалал-Абадской области

## Создание электронной библиотеки



### Описание проблемы

Тогуз-Тороузский айылный аймак – один самых труднодоступных сельских муниципалитетов Кыргызской Республики. Зима здесь наступает в октябре и может длиться до семи месяцев. Расстояние до Бишкека через перевал Сары-Кыр относительно невелико и составляет 560 км, но дорога плохая, в связи с этим короткое автомобильное сообщение со столицей возможно только 4 месяца в году. Все остальное время, с закрытием перевала Сары-Кыр, даже до областного центра приходится преодолевать 1200 км. В связи с этим международные донорские проекты и инвесторы мало заинтересованы сотрудничеством не только с этим айылным аймаком, но и Тогуз-Тороузским районом в целом.

Географическая изолированность сообщества, плохие коммуникации с центром порождают ощущение оторванности от внешнего мира, создают информационный голод у населения. Сложный доступ граждан к информации в целом требует от органов местного самоуправления больших усилий по установлению эффективных коммуникаций, насыщенного информационного обмена с населением. Только так можно сохранить социальную стабильность, внушить людям надежду и побудить их к созиданию.

Однако для усиления информационного обмена нужны соответствующие материальные и технические условия, которых в селе не было много лет. Айыл окмоту даже не имел собственного здания, а для проведения общественных мероприятий, со-





браний приходилось пользоваться классами средней школы в неурочное время. Это было крайне неудобно как для органов МСУ, так и для школы и самих граждан. В самом деле, не очень приятно зимой, в темноте и холоде, идти на собрание после окончания школьных занятий. Неудивительно, что проблема создания условий для общения с населением была выбрана сообществом в качестве приоритетной.

### Что сделали?

Для ее решения айыл окмоту при поддержке местного кенеша и граждан разработал проект, который по результатам участия в грантовом конкурсе Проекта ГГПОМСУ ИПР получил финансовую поддержку в сумме 1 млн. сомов со стороны Германского общества по международному сотрудничеству в лице Проекта по поддержке гражданского общества. Дополнительно местным бюджетом были выделены собственные средства - 100 тысяч сомов.

Средства были направлены на создание зала заседаний и электронной библиотеки. В итоге было отремонтировано здание айылного кенеша, а вместо станции технического обслуживания открылся новый зал заседаний и электронная библиотека. Расходы на ремонт составили 700 тысяч сомов. На 300 тысяч сомов были закуплены мебель и оборудование: 7 столов, 70 стульев, книжные полки, 2 компьютера, принтер, проектор, музыкальный аппарат YAMAHA и др. В зале заседаний установлены информационные стенды о работе МСУ. В библиотеке создан официальный информационный фонд. Читателям предоставлены электронные книги и свод законов. Победив в конкурсе Проекта ГГПОМСУ, аймак получил приз в сумме 100 тысяч сомов, на которые закуплены телевизор, DVD, компьютер, принтер, многофункциональный принтер, цветной принтер, видеокамера, ноутбук.



### Результат

Наконец 21 мая 2014 года состоялось открытие электронной библиотеки, которое стало важным событием не только для Тогуз-Тороузского айылного аймака, но и для всего района. В мероприятии приняли участие более 100 человек – жители села и соседних айылных аймаков, гости.

### Прямая речь

Вот как оценили важность события официальные лица. Тилек ИДИРИСОВ, глава местной государственной администрации Тогуз-Тороузского района: *«Открытие зала заседаний и электронной библиотеки дает новые возможности доступа к большому объему информации как взрослым, так и детям. Очень важно то, что руководители соседних муниципалитетов, став свидетелями открытия зала и библиотеки, загорелись этой идеей и решили сделать что-то подобное у себя».*

Бурганбүбү ИСАМАМБЕТОВА, руководитель Тогуз-Тороузского Дома культуры: *«С открытием электронной библиотеки местное население будет получать более широкую информацию о законах, новостях, повысится уровень информированности и образования. Очень приятно то, что сделано это не по указке «сверху», а по желанию и с участием местных жителей. Формат инициативных групп и модель участия граждан в решении вопросов местного значения, предложенные Проектом ГГПОМСУ, доказали свою эффективность и результативность!».*





## Тору-Айгырский АА Иссык-Кульского района Иссык-Кульской области

# Кукольный театр: лучшее будущее для наших детей

### Описание проблемы

Благодаря развитию новейших технологий, дети затрачивают большой объем времени на социальные телефоны, компьютеры, телевидение. В результате дети перестают общаться друг с другом непосредственно, словарный запас у них беднеет, они забывают родной язык, часто используют только примитивные слова, возникает и растет языковой барьер. У детей и подростков исчезает интерес к литературе, они перестают читать художественные и научные книги, они не могут правильно, четко и красиво сформулировать и излагать свои мысли и свою точку зрения. Изучение продукции киноиндустрии на полках магазинов обнаруживает мало фильмов, призванных воспитывать в подрастающем поколении что-то доброе и светлое. Если проанализировать практически любой DVD-диск с фильмами, то выяснится, что в большинстве фильмов пропагандируется интерес к власти, деньгам, насилию.

### Что сделано?

Проблема снижения интереса учеников к литературе и в целом к учебному процессу неоднократно поднималась в школе на классных часах, открытых уроках и педагогических совещаниях, а также на собраниях представителей сельских комитетов здоровья и социальных работников. Учителями школы было предложено организовать кукольный театр для детей младшего школьного возраста.

Совместно с волонтером из США Эриком ЛУК-МАНОМ художественный руководитель кукольного театра Азамат КУДАБАЕВ разработал проект на кыргызском языке, который позже получил финансирование от Кыргызского представительства Независимого федерального агентства правительства США «Корпуса мира» в сумме 3650 долларов. С художником-дизайнером Русского драматического театра имени Ч. Айтматова и изготовителя кукол был составлен договор об изготовлении

10 кукольных персонажей. Администрацией средней школы для театра был выделен отдельный кабинет, в котором усилиями учителей был сделан ремонт. Айыл окмоту организовал работу по ремонту здания сельского Дома культуры. Ремонт проводился усилиями сельского комитета здоровья, ассоциации водопользователей, педагогами средней школы, работниками детского сада и фельдшерско-акушерского пункта, художниками и сварщиками по металлу, а также жителями аймака. Если отдельные участники помогали деньгами, то другие – стройматериалами,

третьи вносили свой трудовой вклад. Полгода шла подготовка к первому выступлению на большой сцене, были выполнены работы по изготовлению декораций, имитирующих лес, ночь, болото, со специальными зрительными и звуковыми эффектами, воспроизводящими ветер, дождь, горение огня, раскаты грома и вспышки молний, а также голоса зверей.

### Результаты

1 июня, в День защиты детей, в отремонтированном Доме культуры с большим успехом состоялось открытие театра. В открытии приняли участие свыше 500 человек: ученики и жители сел Тору-Айгыр, Сары-Камыш, Кызыл-Орук, а также представители спонсорских государственных и неправительственных организаций, директора районных средних учебных заведений, представители районного отдела образования и Кыргызского офиса Независимого федерального агентства правительства США «Корпуса мира». В рамках открытия состоялась премьера пьесы «Адамдардын айыбы - жаныбарлардын кайыры» (Что одному – хорошо, то другому – плохо).

На реализацию проекта было потрачено: на материал для кукол - 111 800 сомов, оплата труда дизайнеров-изготовителей кукол - 38 700 сомов, транспортные расходы - 7 000 сомов. Обще-



ственный вклад составил 52 900 сомов из общей суммы расходов 209 500 сомов или 4 872 доллара США. Театральное представление смогли увидеть в целом около 900 детей (прямые бенефициары), а количество косвенных бенефициариев составило около 400 человек.

Основным достижением проекта является то, что у детей появилось увлечение литературой, театром. Театральные представления пробудили интерес к урокам, лучше стала развиваться речь детей. Актерами стали сами дети, если в обычной жизни они часто стеснялись выразить мнение вслух, выступить перед публикой, то благодаря

участию в театральные постановках, стали более уверенными в себе. Дети, занятые в театре, стали участниками разнообразных смотров и театральных конференций, объездили весь район и поставили много пьес для детей из других сел. Театр занял первое место в областном смотре «Манас тили – кыргыз тили», об этом были написаны статьи в районной газете.

**Азамат КУДАБАЕВ,**  
преподаватель кыргызского  
языка в средней школе,  
депутат айылного кенеша

## Ак-Чийский АА Аксуйского района Иссык-Кульской области

### Ремонт арыков методом "ашара"



#### Описание проблемы

Почти четыре тысячи жителей в отдаленном Ак-Чийском аймаке проживают в сложных климатических, экономических и социальных условиях. В основном население аймака занимается сельским и животноводческим хозяйствами, и в то же время уровень безработицы в регионе высокий, всего лишь 0,4% населения обеспечено несельскохозяйственной работой, в основном это учителя и сотрудники айыл окмоту. В свое время Ак-Чийскому аймаку было передано 10,3 тыс. га земли, из них 4,7 тыс. гектаров – пахотной. Но из-за отсутствия ухода все арыки в аймаке засорились, а водораспределители пришли в негодность, что затрудняло подачу поливной воды в поля, в результате чего страдали местные фермеры – они не могли вовремя

обеспечить поливной водой свои участки, а это около 2,2 тыс. га. В результате такая ситуация отрицательно влияла на социально-экономический рост в аймаке.

#### Что сделано?

Учитывая важность проблемы, председатель объединения «Береке Булак» Н. МАМЫРКАНОВ проявил инициативу собрать всех жителей аймака и методом "ашара" провести очистку арыков, отремонтировать водозаборы. Население аймака поддержало эту инициативу, и совместными усилиями работа началась. На эти цели Ак-Чийский



айыл окмоту выделил 25 тыс. сомов и обеспечил специальную технику – экскаватор для очистки арыков, а местное население методом "ашара" начало очистку арыков от зарослей, и их в качестве дров передадут 23 социально-уязвимым семьям, проживающим в аймаке. Кроме этого, местные жители собрали деньги в размере 61,5 тыс. сомов, и 152 человека во время весенних полевых работ в течение 11 дней проводили очистку арыков «Горбатый», длиной 2 км в селе Качыбек, «Старо-Маевский», длиной в 1,5 км, и «Неделькин», длиной 1,5 км. В итоге работа местного населения методом "ашара" была оценена в 35 тыс. сомов.

## Результаты

Результатом масштабных усилий и работ стало бесперебойное обеспечение поливной водой 770 га пахотной земли, а ремонт лотка, длиной в 6 км, позволил обеспечить поливной водой 50 га огородов и 170 га пахотной земли. В целом были очищены засоренные арыки, длиной 9 км. После завершения дополнительных ремонтных работ арыков будет создана группа по оценке качества проделанной работы.

**Б. ИСАЕВ**, глава АА,  
**М. ДОРБАЕВ**, ответственный секретарь АО

# Аралский АА Тюпского района Иссык-Кульской области

## Улучшение условий жизни населения

### Описание проблемы

Проблема отсутствия питьевой воды в селах Кош-Добо и Долон айылного аймака Арал всегда оставалась актуальной. Водопроводная система села Долон, построенная еще во времена Советского Союза, давно вышла из строя, а в селе Кош-Добо системы обеспечения питьевой водой никогда не было. В середине двухтысячных годов СО-ОПВ ЭРБАКО при поддержке Проекта «Таза суу» проблему удалось решить.

Но кто сказал, что питьевая вода в селах может подаваться только до уровня уличной колонки?



Почему в домах сельских жителей не может быть холодной и горячей воды так же, как в городских? Сообщество решило, что XXI век – век технологий и инноваций – должен прийти в каждый дом, а условия жизни сельчан должны улучшиться и улучшиться существенно.

### Что сделано?

Сельский сход решил поддержать инициативу общественного благотворительного фонда «Хабитат Кыргызстан» по обеспечению каждого дома холодной и горячей водой. Были профинансированы мероприятия на сумму 1 119 793 сомов, которые позволили 40% населения получить доступ к питьевой воде в домах. Многие жители установили электронагревательные приборы, в домах появились горячая и холодная вода. Условия жизни сельчан улучшились. Особенно облегчилась жизнь сельских женщин. Аппарат айыл окмоту провел разъяснительную работу среди населения, экскаватором местного инвестиционного объединения была произведена копка траншей в домах местных жителей для установки труб.

Сотрудники СООПВ помогли населению установить сантехническое оборудование и электронагревательные приборы по доступной цене. В каждом доме были установлены водомеры, что в свою очередь способствовало внедрению биллинговой системы – теперь потребители своевременно оплачивают услуги по обеспечению водой, на основании полученных квитанций.

Объединение СООПВ Тюпского района «Тюп таза суулары» в содружестве с объединениями СООПВ соседних Жети-Огузского и Тонского





районов создали организацию республиканского уровня КАВС. В результате сотрудничества КАВС с европейскими организациями были реализованы проекты обучения специалистов по установке коллекторов нагревания воды солнечной энергией, оборудования по сушке сухофруктов солнечной энергией, экологических санитарных туалетов. Кроме этого, в сотрудничестве с обще-

ственной организацией «Кемп-Ала-Тоо» было проведено обучение специалистов по установке энергосберегающих печей и каминов и строительству теплоэнергосберегающих домов по немецкой технологии. В результате 15 местных жителей были обеспечены работой. Спрос на данных специалистов растет и в других селах айылного аймака, как результат – увеличивается количество энергосберегающих печей и каминов.

В рамках реализации проекта коллекторы для нагревания воды солнечными лучами и энергосберегающие печи установлены в школе имени К. Уметалиева в селе Долон и в фельдшерско-акушерском пункте села Кош-Добо. Инициатива направлена на привлечение и использование современных технологий в сельской местности. В двух селах было установлено семь туалетов «ЭКОСАН».

### Прямая речь

Саманчы КУРМАНБАЕВ, житель села Кош-Добо: *«Мы рады быстрому внедрению в нашу жизнь новых технологий, которые ранее были доступны только в развитых странах и крупных городах».*

**Касеин СЫДЫКБЕКОВ,**  
председатель СООППВ

## Багышский АА Сузакского района Джалал-Абадской области

### Освещение улицы

#### Описание проблемы

Трудности, связанные с отсутствием уличного освещения, актуальны во многих селах во всех регионах страны. Проблема одинаково актуальна как в отдаленных от областных и районных центров местах, так и в тех селах, которые расположены вблизи больших городов. К сожалению, не стало исключением и село Багыш с 20-тысячным населением, где уличное освещение есть только на центральной улице им. Гагарина. Случалось, что из-за неосвещенных улиц травмы получали сельчане и ученики, направляющиеся в зимнее время рано утром в школу или возвращающиеся поздно вечером домой. Темнота не дает местной молодежи и детям безопасно и с пользой проводить на улице свободное время.

В 2012 году Багышский айылный аймак стал пилотом Проекта ГППОМСУ. В результате СИНС-мероприятий, проведенных инициативными группами совместно с айыл окмоту, проблема отсутствия уличного электрического освещения была признана приоритетной и внесена в план совмест-

ных действий Багышского АА, но ввиду недостаточности финансовых средств в местном бюджете, решение откладывалось.

#### Решение проблемы

Молодые активисты айылного аймака решили не мириться с положением дел, и сами взялись сделать уличное освещение. В 2014 году инициативу проявили выпускники средней школы 1977 года рождения, которые в этом году отметили 20 лет со дня окончания школы. В честь памятной даты выпускники решили деньги, предназначенные на празднование 20-летия со дня окончания школы, потратить более эффективно и направить на реализацию одной из задач, определенных Планом совместных действий, а именно – организовать уличное освещение. Из выпускников и представителей инициативных групп была создана рабочая группа, разработан календарный план, поделены обязанности. Закипела работа.

Общий бюджет реализации инициативы составил 237 тысяч сомов, 153 тысячи из которых – взно-



сы выпускников, 30 тысяч – средства из местного бюджета. Местное сообщество обеспечило рабочих горячим питанием на сумму в 20 тысяч сомов, а трудовой вклад населения методом "ашара" составил 34 тысячи сомов.

### Результаты

Уличное электрическое освещение было организовано на улице, протяженностью 2 км 750 метров. Установлено 37 ламп «кобра», 4 электрических автомата-пакетника, 4 электрических счетчика. Количество прямых бенефициариев, получающих пользу от проекта, составило 2 365 человек, косвенных – 200 человек.

### Прямая речь

Гулунса АЛЫМОВА, жительница села, мать пятерых детей и бабушка троих внуков: «Установка уличного освещения принесла радость для таких бабушек, как я, потому что в зимнее время мне постоянно приходится провожать двоих внуков утром в школу, а одного внука встречать вечером из школы. Теперь я не опасаясь за их безопасность. Из-за темноты мне самой приходилось воздерживаться от поздних походов в магазин. Теперь данная проблема благополучно разрешилась».

Эркин МАМБЕТАЛИЕВ,  
депутат айылного кенеша

## Бел-Алдынский АА Токтогульского района Джалал-Абадской области

### Молодежный парк в селе – доступное место отдыха



#### Описание проблемы

В 2012 году в селе Сары-Согот Бел-Алдынского аймака случилась трагедия – автомашина сбила семилетнего ребенка, который играл на обочине дороги. Сообщество объединилось для решения организации детской площадки и детского сада. Однако в ходе многочисленных обсуждений, встреч, сходов, выяснилось, что много проблем и неудовлетворенных потребностей есть у другой целевой группы аймака – молодежи. Например, в Бел-Алдынском аймаке нет условий для досуга, в связи с отсутствием Дома культуры, спортивного

зала, бассейна или парка. Однако в аймаке была традиция раз в год проводить мероприятие «Мучолу жыл», которое сопровождалось различными спортивными соревнованиями, победители которых получали денежные призы. К сожалению, положительных результатов от таких мероприятий не было заметно, потому что очень часто на выигрыш ребята покупали спиртные напитки, и это приводило к дракам и правонарушениям.

#### Что сделали?

В начале 2014 года состоялось первое заседание молодых активистов села Сары-Согот для создания молодежного движения «Аракет Жаштар». Молодые люди обсудили существующие проблемы и пути их решения, например, решили продол-





жить традицию проведения «Мучолу жыл», но полученные денежные призы использовать для блага развития аймака и решения важных проблем села. Также активная молодежь аймака инициировала новый проект – Молодежный парк, чтобы у каждого жалающего в аймаке была возможность проводить свое свободное время и отдохнуть в чистом и красивом парке. Местные молодые люди подготовили проект и презентовали его на очередной сессии, где он имел поддержку со стороны айыл окмоту, айылного кенеша и местного населения, в результате чего было выделено 0,40 га земли для создания парка отдыха. Для этих целей из местного бюджета было выделено 25 тыс. сомов для ограждения территории, также местное представительство Фонда Ханса Зайдель в Центральной Азии выделило 33 500 сомов. Инициаторы данного проекта провели информационную акцию: были разосланы пригласительные для заинтересованных лиц, вывешены информационные баннеры и распространена информация в социальных сетях Интернета о создании парка в селе.

### Результаты

В результате такой масштабной информационной акции были собраны необходимые денежные

средства и куплены 170 саженцев, установлены ворота, стоимостью 10 тыс. сомов, а также территория парка была огорожена сеткой в 260 метров в длину, и парк был передан в муниципальную собственность Бел-Алдынскому айыл окмоту, чтобы обеспечить его сохранность. В данное время организаторы акции ищут дополнительные денежные средства, чтобы установить несколько мусорных урн в парке, фонари, скамейки для отдыхающих.

Создание парка сплотило многих людей. Выпускники местной школы имени Ы. АЛЫМБЕКОВА, учащиеся и преподаватели этой школы, молодежь, дети и их родители, все жители аймака, независимо от возраста, считали своим долгом внести вклад в создание и сохранение парка. Житель аймака А. ДОНДОЛОВЕВ предложил назвать парк «Жаштар паркы» - Парк молодежи. Новость об акции и проделанной работе была опубликована в районной газете «Шамшыкал»; фотографии размещены в социальных сетях, откуда получено много отзывов, слов благодарности и поддержки от соотечественников, работающих в России.

Работа по благоустройству парка была выполнена в течение четырех месяцев, благодаря всем жителям сел Бел-Алды, Коргон и Сары-Согот и партнерам – депутатам местного кенеша, сотрудникам айыл окмоту, местному представительству Фонда Ханса Зайдель в Центральной Азии, председателю суда аксакалов, местному отделу Токтогульского РЭС, преподавателям, учащимся и выпускникам школы имени Ы. АЛЫМБЕКОВА, Лесному хозяйству Токтогульского района, лидерам общественного объединения «Токтогул жаштары». Прямых бенефициариев больше 3000 человек, косвенных намного больше – всех, кто видит и наслаждается парком.

Т. ЖАЙЫЛОВ, глава АА,  
С. МОМУНАЛИЕВ, депутат АК

## Бостеринский АА Иссык-Кульского района Иссык-Кульской области

### Хорошие дороги – путь к решению многих проблем

#### Описание проблемы

Бостеринский АА – один из самых крупных аймаков в Иссык-Кульской области, где проживает более 11 тыс. человек. К сожалению, внутренние дороги центрального села аймака – Бостери, где

проживает более 6 тыс. человек, находились в плачевном состоянии: узкие, каменистые, это создавало трудности для жителей и владельцев автомашин. Например, скорая помощь не могла своевременно подъехать к больному, в результате чего больной не получал медицинской помо-



щи; родители опаздывали на работу из-за того, что не могли отвести вовремя ребенка в детский сад и вернуться.

### Что сделано?

Столкнувшись со многими проблемами, члены местного сообщества и члены инициативной группы села решили взять инициативу в свои руки и начать работу по ремонту и очистке дорог. Лидер ИГ «Ынтымак» К. ИСМАИЛОВ вместе с членами ИГ, депутатами АК, сотрудниками АО произвели ревизию внутренних дорог, встретились с жителями, и подготовили план работ по ремонту этих дорог. Данный вопрос был включен в план совместных действий Бостеринского АО по итогам проведенных СИНС-мероприятий, в которых определили 7 самых актуальных проблем местного сообщества. Жители села с одобрением отнеслись к этому и выразили готовность помочь.

### Результаты

Отремонтированы 5 километров дорог в селе Бостери (1 км дороги - в новостройке Мамажан-



дыною; 1,7 км - по улице Акжолтой; 2,3 км - по улицам Байжигит и Жаштык), и в селе Бактуу Долонту отремонтирована улица имени О. Жолдошева, длиной 1,5 км. В результате этих ремонтных работ расширилась проезжая часть автомобильных дорог общего пользования, а также созданы условия для удобного передвижения пешеходов. Члены ИГ «Ынтымак» делали фотосъемку ремонтируемых дорог и весь процесс ремонта обнародовали на информационном стенде в здании АО; на сельских сходах местного сообщества глава АО рассказывал жителям о текущей и проделанной работе и во сколько обошелся этот ремонт. В плане совместных действий Бостеринский АО нашел поддержку у населения и частных инвесторов, а самое главное - смог решить проблему во благо жителей аймака и обрел доверие у населения.

**Т. АЙЫЛЧИЕВ,**

глава АА,

**Р. ТОКТОБАЕВА,**

заведующая культурным центром «Чайка»





## Жаны-Жолский АА Аксыйского района Джалал-Абадской области

### Строительство насосной станции "Кара-Булун"



#### Описание проблемы

Жаны-Жолский айылный аймак расположен в горной местности и состоит из четырех сел, население аймака составляет 6 809 человек, а это 1 603 домохозяйства. Большинство жителей аймака занимается разведением скота, а также выращиванием зерновых культур.

Ежегодно проблема нехватки питьевой воды становилась наиболее острой в период полевых работ. Общая площадь земель аймака составляет 625 гектаров, из них поливная вода доходит лишь до 9 гектаров посевных земель. Ежегодная нехват-



ка поливной воды часто провоцировала конфликты между жителями села, в связи с чем эта проблема вошла в число наиболее приоритетных.

Посевные земли на участке Кара-Булун, площадь около 100 гектаров, оставались без поливной воды. Учитывая огромную территорию участка, жители аймака ежегодно теряли возможность получить богатый урожай с этих земель.

В годы существования совхоза на территории этого участка хорошо работал водяной насос. От обработки этой территории фермеры получали 60 ц пшеницы с 1 га, кукурузы – до 90 ц, картофеля – до 300 ц и корма для скота – до 200 центнеров с гектара. С 1994 г. насосная станция осталась без присмотра и была разобрана. Жители аймака были вынуждены покупать со стороны продукцию, которую могли бы получать от урожая при обработке участка Кара-Булун.

#### Что сделано?

В период с 2012 по 2013 гг. на территории муниципалитета были организованы и проведены все этапы СИНС-мероприятий – собрания, рабочие встречи среди местных жителей с участием специалистов аппарата айыл окмоту, а также местных депутатов. Так по итогам СИНС-мероприятий были определены 13 наиболее острых и нуждающихся







в скором решении проблем, среди которых была и нехватка поливной воды. Для решения проблем и активизации населения были созданы инициативные группы из числа местного населения, состав которых был утвержден постановлением местного кенеша.

Жители поставили цель – обеспечить посевные земли на участке Кара-Булун, площадью 100 гектаров, поливной водой. Для достижения поставленной цели необходимо было отремонтировать и привести в рабочий вид трубы, сохранившиеся у местных жамаатов, длиной 200 метров и диаметром 500 мм, установить трансформатор и насосный агрегат. Были изучены все необходимые детали для ремонтных работ, и на основе собранных данных разработан проект.

Проектную заявку подали на участие в конкурсе малых грантов в рамках Проекта ГППОМСУ. Решением конкурсной комиссии проект был одобрен и получил финансирование в виде гранта на сумму 1 миллион сомов. Однако после одобрения проекта, жители аймака столкнулись с другой проблемой: трубы не использовались почти два десятка лет, все они были сильно засорены, кроме того, было необходимо подготовить место для строительства насосной станции. Лидер инициативной группы Марат АКМАТОВ, собрав всех лидеров групп, предложил усилиями жителей очистить загрязненные

трубы. Так, трубы были разделены по 10 м для каждой группы жителей. Стоит отметить, что в работах, помимо взрослого мужского населения, приняли участие женщины, дети-подростки. Члены ИГ составили планы работ, объявили тендер, а компания ОсОО «Авангард», ставшая победителем тендера, построила насосную станцию.

### Результаты

На сегодняшний день урожай, собираемый с участка Кара-Булун, вырос в несколько раз, у местных фермеров появилась возможность самим выращивать необходимый урожай и не стесняться бюджет расходами на покупку продуктов на стороне.

### Прямая речь

Изираил АРЫКБАЕВ, местный житель: *«Я считаю, что мы достигли основной цели. Все вместе оплачиваем электроэнергию, необходимую для работы станции. Хотя я нахожусь уже в преклонном возрасте, мне было стыдно не принять участия в очистке труб, поэтому помогал в общественных работах, насколько позволяли мне силы. Были и те, кто не верил в то, что станция, спустя столько лет, заработает. Они проходили мимо, подшучивали, а порой и насмехались. К счастью, сейчас мы точно знаем, что усилия были не напрасны».*

## Кумбелский АА Иссык-Кульского района Иссык-Кульской области

### Ограждение кладбища в селе

#### Описание проблемы

Село Кумбел с восточной и западной части окружает кладбище. Хоронить людей в этих местах начали еще в 60-е годы прошлого века.

Стены, которые ограждали кладбище, с течением лет устарели и разрушились. Количество могил за прошедшие годы увеличилось в несколько раз, поэтому Кумбелский АО выделил



дополнительную площадь для захоронения и ограждения кладбища. В качестве ограждения жители села решили посадить молодые деревья, однако домашний скот уничтожил большинство саженцев; перепачкали могилы; большая часть кладбища оставалась неухоженной.

### Что сделано?

Осенью 2013 года имам села поднял вопрос о необходимости ограждения территории кладбища. Посоветовавшись со старостами села, имам и старосты пришли к решению собрать с каждого домохозяйства по 100 сомов; руководитель молодежного центра, уроженец этого села внес спонсорский взнос в сумме 165 тыс. сомов, другой спонсор, также выросший в этом селе, внес вклад в сумме 15 тыс. сомов. Жители аймака решили внести трудовой вклад, выполнив работы своими силами, объем был распределен на все семьи ай-



мака в равных долях. Кумбелский АО, решив поддержать инициативу жителей, решил выделить средства из местного бюджета в сумме 230 тыс. сомов, этот вопрос был внесен к рассмотрению на заседании АК и получил одобрение со стороны местных депутатов.

### Результаты

Работы по ограждению территории кладбища уже начались. Кубат ЗАКИРОВ, председатель совета старейшин села считает особо ценным то, что жители сами подняли эту инициативу, смогли собрать необходимые средства и своими силами выполнили работу.

**К. КУЛЧАЕВ,**  
специалист по привлечению инвестиций и ВУС,

**М. АРТЫКБАЕВ,**  
глава АА





# Липенский АА Джети-Огузского района Иссык-Кульской области

## Поливная вода – источник жизни для земледельцев села

### Описание проблемы

В состав Липенского АА входят три села: Липенка, Богатыровка и Ичке-Булун. Это 958 домохозяйств или 4685 человек. Общая площадь земельных участков составляет 5047 га, в том числе 3031 га – это частные земельные доли, 325 га – индивидуальные жилые дома, 473 га – земли Государственного фонда сельскохозяйственных угодий. Во времена СССР земельные площади орошались за счет вод ледников, с помощью насосных станций и специальных систем орошения. Системы орошения исчерпали свой ресурс, вышли из строя и давно пришли в негодность. Из-за нехватки поливной воды каждый год люди испытывают проблемы, связанные с потерями и экономическими убытками при получении урожая с земель.

### Что сделано?

Органы местного самоуправления и местное сообщество, понимая техническую сложность вопроса, требующего больших финансовых затрат и затрат времени, решили объединить все усилия.

Начиная с 2012 года, в рамках сотрудничества с проектом ГГПОМСУ, айыл окмоту провел изучение потребностей села, используя метод СИНС. В ходе встреч нехватка поливной воды была признана приоритетной. Для решения проблемы были созданы инициативные группы с участием депутатов АК, специалистов АО и лидеров местного сообщества. Был разработан план совместных действий по решению проблемы, который был утвержден депутатами АК. В рамках реализации Плана выполняются

различные мероприятия, например, организация субботников с целью очистки засорившихся арычных систем орошения. Аппарат АО, в лице главы Б. СУЛАЙМАНОВА, активно искал донорские организации, способные финансово помочь с решением проблемы. Одно из писем было направлено в программу Агентства США по международному сотрудничеству, которая в ходе переговоров согласилась профинансировать строительство двух насосных станций «Самат-Кол» и «Кара-Кол».

Работа по реабилитации оросительных систем продолжается в течение последних трех лет. На основании письменных и устных обращений граждан и органов МСУ, из областного фонда развития были выделены финансовые средства на строительство насосной станции «Садовая» на сумму 2 млн. 700 тысяч сомов. Строительство насосной станции «ГЭС» было профинансировано за счет средств местного бюджета на сумму 10 млн. сомов. Население тоже мобилизовало свои силы: очищена и восстановлена арычная сеть. Трудовой вклад населения оценен в 300 тысяч сомов.

### Результат

Общий бюджет проекта составил 17 млн. 300 тысяч сомов. Построено 5 насосных станций, проведены работы по реабилитации арычных систем орошения и внутрихозяйственных каналов, проведены работы по реабилитации систем БСР (бассейнов суточного регулирования). В итоге поливной водой было обеспечено 2000 га земель. Бенефициары: прямые - 800 домохозяйств, косвенные - 958 домохозяйств.





### Прямая речь

Болот СУЛАЙМАНОВ, глава АО: *«Мы смогли добиться увеличения площади поливных земель, вернуть в сельскохозяйственный оборот неиспользуемые земли, что привело к росту доходов населения и снижению сельскохозяйственных потерь.»*

*Но главный результат – сплоченность населения вокруг решения проблемы, активность жителей и вовлечение населения в практическое решение вопросов местного значения».*

**Жылдыз РАХМАНОВА,**  
делопроизводитель айыл окмоту

## Улахолский АА Тонского района Иссык-Кульской области

### Ремонт моста в селе Кара-Суу



#### Описание проблемы

Практически все население улицы им. Садыбакаса села Кара-Суу, а это порядка 1000 жителей, в том числе 300 пенсионеров и 150 детей, долгое время было вынуждено регулярно перебираться через арык Карасуу – кто как смог. Отдельным жителям села приходилось переправляться через арык по нескольку раз в день, так как дорога на работу, в школу, на почту и на большое шоссе проходит именно в этом месте. Чаще всего через арык перебирались с помощью досок, однако в темное время суток, особенно в холодную, дождливую погоду и в зимнее время, это было опасно для здоровья и очень неудобно.

#### Что сделано?

Инициативная группа совместно с НПО «АГВ-Алтын-Булак», Ассоциацией женских групп и депутатом местного кенеша Русланом ТОКТОБЕКОВЫМ

провела ряд встреч с жителями улицы им. Садыбакаса, которые подтвердили, что проблема переправы через арык волнует всех. Решили строить мост. Инициативной группой был организован сбор денежных средств от жителей улицы в сумме 2000 сомов, АГВ "Алтын-Булак" предоставило 1000 сомов, со стороны аппарата АО было выделено 3 000 сомов. На собранные средства был проведен ряд реабилитационных мероприятий: закуплены стройматериалы, отлиты из бетона тумбы для моста, заправлен горючим трактор, который выровнял берега арыка и установил литые из бетона тумбы. Общий бюджет предварительных мероприятий по строительству моста составил 6 000 сомов, доноры и другие внешние источники привлечены не были. Так сообщество самостоятельно приступило к решению проблемы, но закончить проект сил пока не хватает. Нужны средства для закупки бетонных плит, оплаты услуг крана и грузового автомобиля для погрузки, доставки, разгрузки и монтажа бетонных плит на бетонные тумбы.

### Прямая речь

КАНАТБЕК кызы Жайнагуль, жительница улицы им. Садыбакаса: *«Строительство моста – это очень важное событие для жителей улицы, особенно для школьников и стариков, потому что перебираться в зимнее время через арык, когда он покрыт льдом, было очень опасным занятием. При проведении собраний и во время голосования за приоритетные проблемы, я без сомнений отдала свой голос за ремонт моста! Теперь надеюсь, что мы сумеем закончить наш проект».*

**Гульнара ДЖУСУБАКУНОВА,**  
преподаватель средней школы