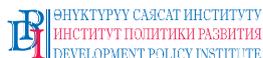


Embassy of Switzerland in the Kyrgyz Republic  
Кыргыз Республикасындагы Швейцариянын Элчилиги  
Посольство Швейцарии в Кыргызской Республике



## СОВМЕСТНОЕ ИЗУЧЕНИЕ НУЖД СЕЛА (СИНС) - ПЕРВЫЙ ШАГ К ИСТИННОМУ ПАРТНЕРСТВУ ГРАЖДАН И ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

### ПРОЕКТ

«Голос граждан и подотчетность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии в партнерстве с Британским Министерством по международному развитию. Выполняется Институтом политики развития.



- *Что такое «местное самоуправление»?.....4*
- *Открытость и участие граждан как важный принцип местного самоуправления.....5*
- *Почему выгодно изучать мнение населения?.....7*
- *Смысл приоритета при дефиците ресурсов.....8*
- *Что такое СИНС?.....8*
- *СИНС как часть модели участия граждан в решении вопросов местного значения в партнерстве с органами МСУ.....11*
- *В каких случаях органы МСУ используют СИНС?.....12*
- *Почему результатам СИНС можно доверять?.....13*
- *Пример использования СИНС для решения проблем сельского сообщества.....14*

## Что такое «местное самоуправление»?

**Местное самоуправление** – гарантированное Конституцией право и реальная возможность местных сообществ самостоятельно в своих интересах и под свою ответственность решать вопросы местного значения.

**Вопросы местного значения** – вопросы обеспечения жизнедеятельности населения соответствующей территории, решаемые органами местного самоуправления и их должностными лицами, а также **путем прямого волеизъявления граждан**.

Местное самоуправление осуществляется местными сообществами граждан непосредственно либо через органы местного самоуправления.

**Органы местного самоуправления** – представительные, исполнительные органы, обеспечивающие решение вопросов местного значения.

**Систему органов местного самоуправления** образуют:

- 1) местные кенешы – представительные органы местного самоуправления;
- 2) айыл окмоту, мэрии – исполнительные органы местного самоуправления.

К ведению органов местного самоуправления относятся следующие **вопросы местного значения**:

- 1) обеспечение экономического развития соответствующей территории;
- 2) управление муниципальной собственностью;
- 3) формирование, утверждение и исполнение местного бюджета;
- 4) снабжение питьевой водой населения;
- 5) обеспечение работы системы канализации и очистных сооружений в населенных пунктах;
- 6) обеспечение функционирования муниципальных дорог в населенных пунктах;
- 7) организация освещения мест общего пользования;
- 8) обеспечение функционирования кладбищ и предоставление ритуальных услуг;
- 9) благоустройство и озеленение мест общественного пользования;
- 10) обеспечение функционирования парков, спортивных сооружений и мест отдыха;

- 11) организация сбора, вывоза и утилизации бытовых отходов;
- 12) обеспечение функционирования муниципального транспорта и регулирование работы общественного транспорта в границах населенных пунктов;
- 13) охрана культурных и исторических достопримечательностей местного значения;
- 14) организация и обеспечение работы библиотек местного значения;
- 15) установление правил землепользования и обеспечение соблюдения норм и правил градостроительства и архитектуры;
- 16) размещение рекламы на территории соответствующего населенного пункта в порядке, установленном законодательством Кыргызской Республики;
- 17) содействие охране общественного порядка;
- 18) создание условий для развития народного художественного творчества;
- 19) создание условий для организации досуга;
- 20) организация осуществления мероприятий по работе с детьми и молодежью;
- 21) обеспечение условий для развития физической культуры и массового спорта;
- 22) содействие в предупреждении и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций.

***Важный принцип местного самоуправления – открытость и участие граждан***

Местное самоуправление осуществляется на принципах:

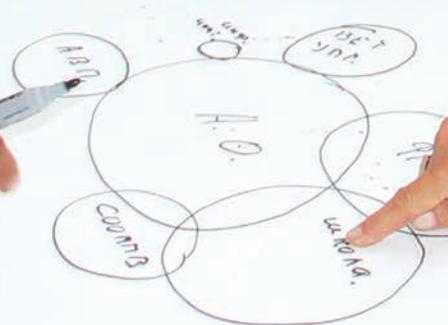
- открытости и ответственности органов местного самоуправления перед местным сообществом и осуществления ими своих функций в интересах местного сообщества;
- законности и социальной справедливости;
- волеизъявления граждан через систему органов местного самоуправления, а также через сходы граждан, собрания и курултай;
- защиты прав и охраняемых законом интересов местных сообществ;
- гласности и учета общественного мнения ...

***Формирование и исполнение местного бюджета осуществляется с соблюдением принципов прозрачности, участия общественности, подотчетности органов местного самоуправления перед местным сообществом.***





- 1. AB
- 2. Jilma
- 3. PATN
- 4. COOPING
- 5. ABN
- 6. ULLUWU
- 7. BIL SUK



## **Участие граждан в стратегических документах Кыргызской Республики**

НСУР<sup>1</sup> в пункте 5 раздела 2.7. «Развитие местного самоуправления» закрепляет одно из стратегических направлений развития как *повышение ответственности и роли глав органов местного самоуправления, совершенствование форм их отчетности перед местным сообществом и депутатами местных кенешей.*

Программа развития МСУ<sup>2</sup> в разделе II «Стратегические цели и задачи» выделяет Направление 1 «Повышение ответственности и оптимизация органов МСУ, ориентированных на потребности граждан», в котором сформулирована, в частности, следующая задача органов МСУ: *«... Разработать механизмы вовлечения граждан в процесс личного участия в самоуправлении, принятия общественно значимых решений, реализации права на местную нормотворческую инициативу. Предстоит на деле формировать у руководителей органов МСУ высокий уровень профессионализма, этических норм, открытости, доступности, авторитета и деловой репутации в глазах членов сообщества».*

### **Почему выгодно изучать мнение населения?**

Решение вопросов местного значения немислимо без диалога органов МСУ с заинтересованным населением. Успех любого решения органов МСУ во многом зависит от поддержки со стороны населения.

- Изучение мнения населения дает возможность органам местного самоуправления планировать свои расходы и получить поддержку у населения в рациональном распределении имеющихся ресурсов.
- Изучение мнения и обеспечение участия населения в делах местного значения – это важное условие эффективного выполнения функций и полномочий органами МСУ.
- Изучение общественного мнения – это также действенный инструмент гражданского общества, с помощью которого население может выражать доверие или недоверие органам МСУ.

Органы МСУ сами должны стараться не только учитывать общественное мнение, но и формировать его в соответствии со своими внутренними ресурсами и возможностями.

*1 Национальная стратегия устойчивого развития Кыргызской Республики на период 2013-2017 годы (утверждена Указом Президента КР от 21 января 2013 года № 11).*

*2 Программа развития местного самоуправления Кыргызской Республики на 2013-2017 годы (утверждена постановлением Правительства КР от 18 декабря 2013 года № 678).*

Когда сообщество чувствует, что его мнение важно для органов местного самоуправления, граждане охотно участвуют в решении вопросов местного значения. Это дает гражданам возможность самим определить, какие проблемы должны решаться в первую очередь и каким именно образом. Предлагая пути решения, население частично берет на себя ответственность за развитие местного сообщества. Это разделение ответственности весьма полезно органам местного самоуправления и в построении диалога, и в поиске ресурсов.

### ***Смысл приоритета при дефиците ресурсов***

Ресурсы всегда дефицитны, особенно на уровне МСУ, это связано с тем, что государство ограничило количество доходных источников для местных бюджетов. Проще говоря, денег не хватает всегда. Ни одному органу государственного управления, ни одному муниципалитету. И вообще денег не хватает ни одному бюджету в мире, так как потребности человека растут быстрее, чем возможности их удовлетворять. В связи с этим возникает необходимость регулярно принимать решения о том, на удовлетворение каких нужд тратить средства в первую очередь. Или – что приоритетнее? Поэтому в процессе управления местным бюджетом у органов МСУ возникает необходимость постоянной приоритезации проблем и потребностей, чтобы наилучшим образом отвечать ожиданиям населения, быть ему подотчетным. Другими словами, налицо необходимость учить органы МСУ и население, каким образом надо достигать поставленных целей, сколько для этого потребуется средств и как их получить, то есть искать пути увеличения доходной части местного бюджета. Приоритезация также помогает планировать свои капитальные расходы.

### ***Что такое СИНС?***

Органы управления не всегда умело и эффективно взаимодействуют с населением. С одной стороны, имеет место заигрывание с общественным мнением, разного рода популистские шаги. С другой – при разработке важнейших социально-экономических проектов, обеспечении реформ, принятии и реализации решений по вопросам, важным для всего местного сообщества, потенциал общественного мнения используется не полностью.

Демократическое управление требует использования специальных инструментов, обеспечивающих согласование интересов различных групп. Например, Совместное изучение нужд села – СИНС<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> СИНС мало подходит для больших городов, где в силу большой численности населения трудно обеспечить репрезентативность участия граждан. В городах чаще применяются другие методы – социологические исследования, целевые фокус-группы, экспертные оценки, исследования и др.

**Совместное изучение нужд села – СИНС (Participatory Rural Assessment, дословно: оценка сельских приоритетов) – это процесс совместного сбора информации, ее анализа и планирования работы с учетом мнения и интересов населения.**

**СИНС (PRA) – это постоянно совершенствующаяся группа методов и подходов, которые позволяют людям анализировать свой жизненный опыт, условия существования и способствуют обмену накопленным опытом и знаниями. С помощью СИНС сельское и городское население может определять свои приоритеты и самостоятельно принимать решения, определяющие условия их жизни.**



СИНС – это комплекс мероприятий, который включает в себя несколько следующих друг за другом мероприятий<sup>4</sup>:

- сбор информации и изучение ситуации на селе;
- определение проблем села;
- анализ проблем села: что является причиной проблем и их последствия;
- определение приоритетных вопросов, подлежащих первоочередному разрешению;
- совместное обсуждение путей решения приоритетных вопросов;
- формирование инициативных групп по решению приоритетных вопросов;
- разработка планов совместных действий;
- обсуждение планов совместных действий по решению приоритетных вопросов с местным сообществом на сельских сходах, общественных слушаниях;
- отражение планов совместных действий в местном бюджете;
- реализация планов совместных действий;
- совместный мониторинг и оценка реализуемых планов совместных действий;
- отчет о результатах деятельности по реализации планов совместных действий на сельских сходах, общественных слушаниях, курултаях.

**Обязательным и неизбежным элементом всех этапов и мероприятий СИНС является раскрытие информации о местном бюджете, о том, как расходуются средства для решения вопросов местного значения. Без раскрытия информации о бюджете трудно завоевать доверие граждан и побудить их активно участвовать в решении вопросов местного значения.**



<sup>4</sup> Подробнее об этом см. пункт 4 Статьи 24 Типового устава местного сообщества, утвержденного приказом ГАМСУМО № 01-24/19 от 04 марта 2014 года.



Во всех мероприятиях принимают участие:

- члены местного сообщества, достигшие 18 лет, независимо от пола, расы, национальности, языка, вероисповедания, должностного и имущественного положения;
- представители государственных организаций, предприятий, учреждений, территориальных подразделений государственных органов, коммерческих и некоммерческих организаций, общественных объединений и др.;
- депутаты айылного кенеша;
- работники аппарата айыл окмоту<sup>5</sup>.

***СИНС – часть модели участия граждан в решении вопросов местного значения в партнерстве с органами МСУ***

Само по себе изучение приоритетных проблем сообществ бессмысленно, если за ним не следуют конкретные действия по их решению. При этом наиболее эффективным способом решения проблем сообществ является совместная работа, поскольку и проблемы выявлялись совместно. Совместное выявление проблем, принятие решений о том, какую из них нужно решать в первую очередь, и совместные действия – это и есть реализация реальной возможности местных сообществ самостоятельно в своих интересах и под свою ответственность решать вопросы местного значения.

После проведения СИНС активные и заинтересованные жители формируют ***инициативные группы*** по выявленным проблемам и планируют деятельность по их решению, разрабатывая план совместных действий.

Подробную информацию о том, как работают инициативные группы, как реализуются планы совместных действий, можно найти в пунктах 25 и 26 Типового устава местного сообщества, утвержденного приказом ГАМСУМО № 01-24/19 от 04 марта 2014 года.

В работе инициативных групп важно участие представителей исполнительной власти – работников айыл окмоту, чтобы план совместных действий нашел свое отражение в местном бюджете, а его реализация контролировалась айыл окмоту. Депутаты местных кенешей, как законные разработчики правил работы в айылном аймаке (т.к. местный кенеш утверждает программу социально-экономического развития территории, бюджет, контролирует их исполнение), также

<sup>5</sup> Подробнее об этом см. там же, пункт 5.

являются членами инициативных групп. Инициативные группы со своей стороны помогают депутатам максимально эффективно представлять интересы местного сообщества.

Важной частью выполнения плана является мониторинг и последующая оценка работы органов МСУ со стороны населения. Методику проведения оценки услуг, местных инициатив, проектов, реализуемых за счет средств местного бюджета, вклада местного сообщества, донорских организаций, а также положения о группе совместного мониторинга и оценки, ее состав утверждаются местными кенешами<sup>6</sup>. По итогам выполнения плана органы МСУ отчитываются перед сообществом о решении приоритетных проблем и снова проводят комплекс мероприятий СИНС, чтобы понять, как изменились приоритеты. Далее цикл повторяется.

### «Колесо гражданского участия» -

схематичное отображение процесса участия граждан в решении вопросов местного значения в целом и в бюджетном процессе в частности



### В каких случаях органы МСУ используют СИНС?

Органы МСУ могут широко использовать методы СИНС в различных процессах управления. Особенно важно проводить совместное изучение нужд села в процессе:

<sup>6</sup> Подробнее об этом см. Типовой регламент айылного кенеша, главу 2 «Вопросы, отнесенные к компетенции айылного кенеша».

- стратегического планирования развития территории;
- формирования муниципального социального заказа;
- формирования политики поддержки отдельных социальных групп (женщин, детей, молодежи, пожилых, мигрантов, этнических групп);
- разработки других программ, планов и стратегий для того, чтобы верно определить цели таких документов и оправдать ожидания населения по решению самых наболевших проблем.

*Проведение комплекса мероприятий СИНС является ОБЯЗАТЕЛЬНЫМ условием участия в Программе малых грантов Проекта «Голос граждан и подотчетность органов МСУ: бюджетный процесс».*

*Большинство международных донорских организаций и проектов, а также неправительственных организаций, при предоставлении грантовой помощи, особенно по инфраструктурным проблемам, требуют выявления приоритетных проблем. Поэтому проведение СИНС также служит органам МСУ инструментом привлечения инвестиций из внешних источников.*



#### **Почему результатам СИНС можно доверять?**

1. **Достоверность:** во время прямых встреч и коллективных обсуждений население более открыто выражает свои приоритеты и дает оценку работе органов МСУ, качеству предоставляемых услуг.
2. **Детализация:** получение информации через живое общение дает возможность насыщения информации необходимыми специфическими индивидуальными деталями.
3. **Эффективность:** активные участники встреч при обсуждении проблем сразу могут определить причинно-следственную связь и предложить решения. Стремясь высказать мнение на публике, выявляются лидеры мини-групп, которые в дальнейшем могут стать активными участниками решения проблем (разработка и реализация планов действий).
4. **Информативность:** непосредственное общение во время встреч уже является фактом информационного обмена и обратной связи между населением и гражданами.
5. **Доверие:** эмоциональный настрой на общение и сотрудничество, возможность быть услышанными и получить ответы на вопросы ведут к повышению уровня доверия к органам МСУ.
6. **Коллегиальность:** участие не только первых лиц аймака, но и депутатов способствует пониманию того, что решения принимаются в муниципалитете не единолично; участие депутатов способствует повышению их реального авторитета в глазах сообщества и более правильному пониманию своей роли самими депутатами.

## Пример использования СИНС для решения проблем сельского населения в Ак-Чийском айылном аймаке (АА) Иссык-Кульской области

### *СИНС, инициативные группы и план совместных действий*

Ак-Чийский АА стал пилотным муниципалитетом Проекта «Голос граждан и подотчетность органов МСУ: бюджетный процесс» (далее – Проект ГГПОМСУ) в 2012 году. Чтобы установить партнерство с сообществом, органы МСУ при поддержке Проекта ГГПОМСУ в начале осени 2012 года в каждом из трех сел аймака провели 11 СИНС-сессий в формате 3 половозрастных фокус-групп (мужчины и женщины 18-35 лет, 36-55 лет, от 55 лет и выше). В фокус-группах участвовали 311 человек, включая 95 женщин: сотрудники айыл окмоту и депутаты местного кенеша; лидеры и активисты сообщества; служащие школ, детских садов, ФАПов и др. бюджетных организаций; фермеры; пенсионеры; молодежь. Были выявлены 6 приоритетных проблем АА:

- 1) состояние дорог и мостов;
- 2) отсутствие освещения улиц и недостаток трансформаторов;
- 3) отсутствие детского садика;
- 4) отсутствие клуба и спортзала (досуг);
- 5) недостаточная прозрачность местного бюджета;
- 6) развитие местной экономики.

В процессе СИНС выявились активные жители аймака, которые объединились в 3 инициативные группы (ИГ):

- ИГ «Келечек» занялась решением проблемы состояния дорог и мостов; отсутствия освещения улиц и недостатка трансформаторов;
- ИГ «Умут» занялась решением проблемы отсутствия детского садика; отсутствия клуба и спортзала (досуг); а также низким уровнем прозрачности местного бюджета;
- ИГ «Айкын» сосредоточилась на развитии местной экономики, включая создание агро-ветеринарной аптеки и приобретение шерсточесального аппарата.

Состав инициативных групп был официально утвержден распоряжением главы айыл окмоту. В работу ИГ были вовлечены лидеры и активисты села, специалисты айыл окмоту и депутаты местного кенеша.

С участием всех ИГ был разработан план совместных действий (ПСД), впоследствии утвержденный Постановлением айылного кенеша.

В плане Ак-Чийского АА для решения 6 приоритетных проблем предусмотрено 49 мероприятий. В начале 2014 года 34 из них были выполнены на общую сумму 5 684 800 сомов.

Из числа членов ИГ, активистов муниципалитета и депутатов айылного кенеша создана группа по совместному мониторингу и оценке (СМиО), численностью 7 человек, которая отслеживает процесс выполнения ПСД и достижение результатов.

*План совместных действий, созданный на основе результатов СИНС, может стать частью стратегии развития муниципалитета или плана действий по ее реализации. Также план может быть частью рабочего плана айыл окмоту или местного кенеша; включаться как составная часть или становиться основой других планов действий по развитию и управлению. Ценность ПСД обусловлена тем, что он основан на реальных приоритетах населения. Орган МСУ, использующий ПСД как инструмент планирования и управления в рамках всех своих программ и проектов, защищает себя от риска оказаться недооцененным со стороны сообщества. Граждане всегда по достоинству оценят стремление местного самоуправления опираться в планировании своей работы на их нужды и предпочтения, а затем обязательно поддержат усилия МСУ по улучшению жизни в муниципалитете.*



### **Сельский сход по отбору приоритетного Проекта**

Все 3 ИГ активно участвовали в разработке проектов для участия в Программе малых грантов Проекта ГППОМСУ. Для отбора самого важного для сообщества проекта, который будет участвовать в конкурсе Программы малых грантов, органы МСУ провели сельский сход. Участниками схода стали представители сел Советского, Качыбек и Ак-Чий (фермеры, учителя, предприниматели, пенсионеры, безработные, домохозяйки, представители органов МСУ и члены ИГ). Участникам схода были представлены три проектных предложения и по итогам голосования получены следующие результаты:

- Проект «Ак-Жол» (решение проблемы внутренних дорог) получил 31 голос;
- Проект «Муз аянтчасы» (создание условий для досуга молодежи путем строительства зимнего катка) получил 12 голосов;
- Проект «Маданий очок» (капитальный ремонт и оснащение клуба с. Качыбек) получил 7 голосов.



Мен айылымдын  
турмушунда  
катышып жатам!  
А сенчи?

Для реализации Проекта «Ак-Жол», выбранного участниками схода в качестве приоритетного, айылный аймак получил грант в сумме 1 млн. сомов, победив в конкурсе Программы малых грантов. На эти средства муниципалитет закупает спецтехнику – экскаватор для ремонта внутренних дорог.

*Органы МСУ могут сами объявлять подобные программы, если у них есть для этого средства в местном бюджете. Также они могут использовать подобные механизмы для поиска дополнительного финансирования своих проектов, так как проект, основанный на приоритетах местного сообщества, быстрее и увереннее получит поддержку со стороны многих потенциальных источников финансирования: инвесторов, разрабатывающих соседнее месторождение; государственных органов, управляющих Фондами развития регионов и государственным бюджетом; международных донорских организаций; благотворительных фондов; земляков, работающих в других странах. Проект, выбранный самим сообществом на конкурентной основе, вызывает доверие, делает очевидной необходимость срочного решения проблемы, вокруг которой он написан; ускоряет принятие решения в отношении софинансирования, пожертвования, гранта.*

*Кроме того, в процессе проведения СИНС-мероприятий, в обсуждение проблемы вовлекается большое число официальных лиц, граждан, экспертов, организаций. В результате существенно повышается шанс найти дополнительное финансирование, так как все участники СИНС чувствуют себя причастными к решению проблемы и невольно начинают задумываться о способах ее решения. Образно говоря, без СИНС муниципалитет остается с проблемой один на один. Действуя же методами СИНС, муниципалитет подключает к решению проблемы большое число потенциальных заинтересованных лиц, проблема начинает решаться всем миром.*

### **Доступ к бюджетной информации**

Проблема доступа к бюджетной информации, прозрачности местного бюджета во время СИНС в Ак-Чийском АА была признана одной из приоритетных. Поэтому органы МСУ решили 26 июня 2013 г. провести общественные слушания по проекту бюджета на 2014 год. Основное отличие слушаний заключалось в том, что айыл окмоту провел эффективную информационную кампанию «До», «Во время» и «После» слушаний, применив нестандартные методы информирования населения. Работники муниципалитета, нарядившись в национальные одежды, верхом на лошадях с рупором в руках объехали улицы села, создавая празднич-



ную атмосферу и приглашая жителей на слушания. Во время слушаний сотрудники айыл окмоту не только подробно рассказали сельчанам о проекте бюджета на следующий год, ответили на их вопросы, прокомментировали предложения, но и вернулись к результатам предыдущих слушаний. Так, от имени местного самоуправления активным участникам прошлых бюджетных слушаний были вручены призы за самый интересный вопрос, за лучшее предложение, подарок получил также самый пожилой участник.

После слушаний бюджетная комиссия местного кенеша совместно с айыл окмоту обсудила 13 поступивших от граждан предложений и, получив экспертное заключение, 11 предложений комиссия внесла в проект бюджета, утвержденный на сессии кенеша в феврале 2014 года. В рамках информационной кампании после слушаний муниципалитет адресно направил тем жителям села, кто внес свои предложения, письма с ответом, где на основании плана мероприятий четко указаны сроки и описаны способы решения поднятых на слушаниях проблем. Творческий подход к информированию жителей и ответственность за результаты слушаний были высоко оценены в рамках конкурса «Реальное участие граждан в формировании бюджета» (Проект ГППОМСУ). Ак-Чийский АА занял первое место и получил приз – комплект офисной техники, которая используется теперь для более качественного проведения общественных мероприятий, в том числе для раскрытия информации о местном бюджете.

### ***Результаты использования СИНС для решения проблем сельского населения***

В 2011-2013 годах Проект «Голос граждан и подотчетность органов МСУ: бюджетный процесс» помог 16 муниципалитетам провести комплекс мероприятий СИНС, в которых приняли участие более 11 тысяч человек. По результатам СИНС в муниципалитетах разработаны Планы совместных действий по решению 151 выявленной приоритетной проблемы. Созданы 65 инициативных групп, которые планируют принять участие в выполнении более 600 мероприятий.

*Приоритетные проблемы, выявленные в ходе СИНС в 16 муниципалитетах (номер означает место в рейтинге приоритетности)*

1	Прозрачность деятельности МСУ	12	Здравоохранение
2	Вопросы молодежи	13	Мосты
3	Внутренние дороги	14	Санитарно-экологическое состояние
4	Питьевая вода	15	Развитие местной экономики
5	Дошкольное образование	16	Потенциал сотрудников АО
6	Школьное образование	17	Социальные вопросы
7	Освещение улиц	18	Озеленение и благоустройство
8	Поливная вода	19	Безопасность граждан
9	Состояние арыков и каналов	20	Муниципальный транспорт
10	Сельское хозяйство	21	Отсутствие мельницы
11	Мусор		

Совместные планы действий по решению этих проблем успешно реализуются – за 2 года в 16 пилотных МСУ выполнено работ примерно на 300 миллионов сомов за счет средств местных бюджетов (21%), с помощью вкладов населения (4%), а также за счет привлечения дополнительных источников финансирования (75%). От выполнения этих мероприятий в айылных аймаках получили прямую пользу 552 187 человек и косвенную пользу 347 616 человек. Высокий уровень дополнительного финансирования демонстрирует успешность модели активного сотрудничества МСУ с гражданами.



КЫРГЫЗСТАН - ШВЕЙЦАРИЯ  
KYRGYZSTAN - SWITZERLAND  
Кызматташтыкка 20 жыл  
20 лет сотрудничества  
20 years of cooperation



#### **ИНСТИТУТ ПОЛИТИКИ РАЗВИТИЯ В РАМКАХ ПРОЕКТА**

*«Голос граждан и подотчетность органов местного самоуправления: бюджетный процесс», финансируемого Правительством Швейцарии в партнерстве с Британским Министерством по международному развитию, проводит работу с пилотными айылными аймаками, включая обучение для органов МСУ и местных сообществ по различным аспектам муниципального управления, реального вовлечения местного сообщества в решение вопросов местного значения.*

*Поддерживаются мероприятия по выявлению, приоритезации, обсуждению, планированию, реализации и мониторингу решения проблем в селах.*

*За справками и консультациями обращаться по электронной почте: [office@dpi.kg](mailto:office@dpi.kg)*

*Подробную информацию о Проекте ГППОМСУ можно найти на сайтах: [www.varp.kg](http://www.varp.kg) и [www.dpi.kg](http://www.dpi.kg)*