

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES

Ассоциация самоуправлений Латвии и политический диалог правительства с местными самоуправлениями

Мудите Приеде
Генеральный секретарь Ассоциации самоуправлений Латвии
+371 67508532, mudite.priede@lps.lv



LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES

Местное самоуправление- местная власть, которая через посредничество избранного гражданами представительства-думы и образованных ею органов и учреждений обеспечивает выполнение установленных законами функций, а также в предусмотренном законом порядке выполнение поручений Кабинета министров и добровольных инициатив самоуправления с соблюдением интересов государства и населения соответствующей административной территории.

В Латвии **119 местных самоуправлений**:

- 110 муниципалитетов (*novads*)
- 9 городов

В Латвии местное самоуправление не является органом – оно является юридическим лицом публичного права.

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 3


LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES

Выборы местных самоуправлений

- Один раз в четыре года
- Голосование -прямое, всеобщее, тайное, пропорциональное с барьером 5%, равноправное,
- Изменяемые списки, голосующий может добавить «+» или вычеркнуть кандидата
- Права голосования имеют граждане Латвии и ЕС, которые достигли 18-летнего возраста
- Число депутатов определяется в зависимости от количества жителей самоуправления

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 4

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Число депутатов

- **В муниципалитетах**
- до 5000 жителей - 9 депутатов;
- от 5001 до 20 000 жителей - 15 депутатов;
- от 20 001 до 50 000 жителей - 17 депутатов;
- более 50 000 жителей - 19 депутатов.
- **В больших городах**
- до 50 000 жителей - 13 депутатов;
- более 50 000 жителей - 15 депутатов.
- **Рига** - 60 депутатов.

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Статус и структура самоуправлений

- Муниципалитеты («новадс» - образованы реформой 2009 года)
 - Состоят из волостей и местных городов в качестве «территорий управления»
 - Список территорий управления определен в законе
- Города («республиканские города» или «большие города»):
 - Имеют идентичные компетенции с муниципалитетами
 - Не имеют сельских территорий

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 6

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Функции местного самоуправления

- Автономные – своя политика в рамках закона
- Делегирование – политика государства или другого самоуправления (делегирующего)
- Функции обязательные:
 - автономной компетенции
 - делегированной компетенции
- Функции добровольные:
 - автономной компетенции
 - делегированной компетенции

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 7

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES



Автономные функции

Три вида возникновения:

- Список в 15-й статье закона «О самоуправлениях»
- Определенные в других национальных законах (парламента или правительства)
- Определенные в местном законодательстве

Финансирование:

- из собственных средств, из государственного бюджета в порядке исключения
- порядок выполнения может быть определен национальными законами или местными законами

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 8



Функции местного самоуправления 1

- Организация коммунальных услуг для жителей
- Ответственность за чистоту и санитарный порядок
- Определяют порядок, в котором используются находящиеся в общественном пользовании леса и воды
- Ответственность за образование (дошкольное и среднее)
- Заботятся о культуре, содействуя сохранению традиционных культурных ценностей и развитию народного творчества
- Гарантировать доступность первоначальной медицинской помощи, а также способствуют здоровому образу жизни населения и спорт

9



Функции местного самоуправления 2

- Социальная помощь жителям (социальная помощь малообеспеченным семьям и социально незащищенным лицам, обеспечение пожилым людям места в пансионатах, обеспечение местами в учебных и воспитательных учреждениях сирот и детей, оставшихся без родительской опеки; обеспечение ночлегом бездомных)
- Заботятся о попечении, опеке, усыновлении детей и защите их личных и имущественных прав и интересов
- Помощь жителям по решению квартирных вопросов
- Содействовать хозяйственной деятельности на соответствующей административной территории, заботятся о снижении уровня безработицы

10



Функции местного самоуправления 3

- Выдавать разрешения и лицензии на коммерческую деятельность
- Участвовать в обеспечении общественного порядка, вести борьбу с пьянством и нарушениями нравственности
- В соответствии с планированием территории соответствующего самоуправления устанавливать порядок пользования и застройки земельных участков
- Осуществлять регистрацию актов гражданского состояния
- Участвовать в обеспечении мероприятий гражданской обороны
- Организовать предоставление услуг общественного транспорта итд.

11



Рига дополнительно:


- 1) оказывает поддержку в обеспечении условий, необходимых для деятельности центральных государственных органов, иностранных дипломатических представительств и консульских учреждений, а также международных организаций;
- 2) обеспечивает условия для приема иностранных делегаций и содержание связанных с этим объектов национальной репрезентации, принадлежащих самоуправлению;
- 3) участвует в содержании и развитии исторических объектов государственного и международного значения, культурно-исторических объектов национального значения, а также инфраструктуры культуры;
- 4) участвует в содержании и развитии системы связи и транспортной инфраструктуры государственного значения.

8/22/2018

Ar roku ierakstīts prezentācijas nosaukums

12

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES



Бюджет самоуправлений


- Закон «О бюджете и финансовом управлении»

– Самоуправления имеют право самостоятельно формировать и утверждать свой бюджет

- Закон «О бюджете самоуправлений»

8/22/2018 13

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES



Бюджет самоуправлений


(Доходная часть)

- Доходная часть самоуправлений в консолидированном бюджете составляет 25-27 % (налоговая 19,6%)

• Налоги	• Кредиты
• Пошлины гос. и самоуправлений	• Пожертвования
• Целевые дотации	• Оплата услуг
• Дотации фонда выравнивания	• Доходы от имущества самоуправлений
• Инвестиции гос. бюджета	• Часть прибыли от предприятий самоуправлений

8/22/2018 14

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Налоги самоуправлений

В Латвии не один налог не установлен законам как налог самоуправлений. С. нет право установить ставки.

- подоходный налог с населения;
- налог на недвижимую собственность;
- налог на азартные игры;
- налог на природные ресурсы.

8/22/2018 15

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES



Ассоциация Самоуправлений Латвии

Правовой статус

- Добровольная общественная организация с 1991 года
- Признана более чем 10 законами в качестве представителя общего мнения самоуправлений
- Критерий – должна представлять более половины всех видов (нынче – 2 видов, городов и муниципалитетов)

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 16

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES



Ассоциация Самоуправлений Латвии

8/22/2018 17

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES

Юридическое обоснование

- Большинство стран Европы имеет свои ассоциации самоуправлений, являющиеся формой координации и сотрудничества. Каждая из стран, присоединившихся к Европейской хартии местного самоуправления, присоединилась и к ее статье 10-й
- «Статья 10- Право местных органов самоуправления на ассоциацию»

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 18

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES

Учредительный съезд

- 14-15 декабря 1991 года
- 169 делегатов (тогда было 595 самоуправлений)
- Первый принятый документ – резолюция «Об учреждении Союза самоуправлений Латвии»
- За учредительным съездом последовал процесс присоединения, признание в законе последовало после голосования всех самоуправлений весной 1994-го

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 19


LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES

Основные цели АСЛ

- Разработка политики самоуправлений Латвии
- Решение общих для самоуправлений проблем
- Защита интересов самоуправлений

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 20

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Основные задачи АСЛ

- Содействовать сотрудничеству между самоуправлениями
- Организовать обучение депутатов и служащих самоуправлений
- Содействовать социальной защите работающих в самоуправлениях

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 21

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Принципиальные вопросы создания ассоциации

- Гарантия, что центральное правительство не накажет за непослушание
 - Финансирование основных функций (в том числе – лоббирования) от членских взносов
 - Права собственности на здание ассоциации
- Гарантия, что ассоциация не будет вмешиваться во внутренние дела членов
 - Функции только те, которые не рационально выполнять по отдельности

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 22

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Политическая структура АСЛ

Съезд - высший орган АСЛ

- созывается не реже одного раза в год
- должны быть представлены не менее половины делегатов
- решения принимаются не менее половиной голосующих делегатов
- председатель АСЛ выбирается Съездом

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 23

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Политическая структура АСЛ

- 2 заместителей председателя (до 01.07.2009. было 5 заместителей)
- Представляют каждый вид самоуправлений
- Имеет право вето на решения АСЛ

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 24

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Политическая структура АСЛ

- Дума- принимает решения между съездами (125 члена (119+6))
- Правление - принимает решения между заседаниями думы (15+5)
- Председатель - политическая должность - работает полное рабочее время

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 25

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES



Постоянные комитеты

- Комитет по бюджету и финансам
- Комитет по образованию и культуре
- Комитет народного хозяйство
- Комитет по региональному развитию и сотрудничеству
- Комитет по здравоохранению и социальным вопросам

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 26

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Пример: Роль постоянного комитета

Комитет	Политика	Министерства	Парламентские комиссии
Бюджета и финансов	Бюджет и налоги	Финансов	Бюджета
	Собственность	Экономики	Народного хозяйства, среды и регионального развития

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 27

LATVIJAS PĀŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Административная структура

- Председатель АСЛ Гинтс КАМИНСКИС является руководителем администрации АСЛ
- Генеральный секретарь Мудите Приеде отвечает за внешние связи, представительство АСЛ в Брюсселе и кадровый менеджмент
- В АСЛ работают 30 сотрудников, в том числе 18 советники
- В организации сбалансирована горизонтальная координация и сотрудничество с прямым вертикальным подчинением председателю. В зависимости от значимости вопроса и ресурса времени совещательный стиль руководства чередуется с административным

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 28

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Бюджет ассоциации

- 96% членские взносы
- 4% проекты и др
- членские взносы 0.13 % от подоходного налога с населения+ налога на недвижимую собственность + или– от дотация (+) взнос (-) фонда выравнивания
- Размер членских взносов рос постепенно от 0.03% и утверждался в Конгрессе АСЛ
- 1.5 мил. эуро

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 29


LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES



Объединения самоуправлений

- Ассоциация Больших городов
- Объединение муниципалитетов
- Объединение исполнительных директоров
- Объединение приморских самоуправлений
- *Объединение социальных работников*
- *Объединение работников социальных институций*
- *Разные сети*


LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES



- Признание законом партнёром в переговорах с Кабинетом министров
- Права назначать представителей в CLRAE и Комитет Регионов ЕС

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 31


LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES



Система переговоров

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 32

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES



Правовая основа – Системы переговоров


Закон о самоуправлениях- ст. 96

“Общественная организация самоуправлений, объединяющая согласно закону и их собственному Положению более половины самоуправлений городов (больших городов) и более половины объединенных самоуправлений, имеет право представлять самоуправления в переговорах с Кабинетом Министров”

Закон о бюджете самоуправлений и Закон о руководстве бюджетом и финансами, которые определяют статус ежегодного «Протокола разногласий и соглашений Кабинета министров и АСЛ»

33

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Способы представительства интересов на государственном уровне

- Переговоры с Министерством Финансов – регулярные собрания по техническим (1х в месяц) и политическим (1х в 3 месяца) вопросам, ежегодный протокол – почва для ежегодного протокола с Кабинетом Министров;
- Участие в собраниях государственных секретарей для обсуждения законодательных проектов министерств – раз в неделю;
- Переговоры с отраслевыми министерствами – по необходимости, не реже раза в год;
- Участие в рабочих группах, образованных министерствами для подготовки проектов законодательства - постоянно.

34

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES



Вопросы переговоров

- Размер общей государственной дотации и целевых дотаций
- Порядок выравнивания финансов
- Источники финансирования новых автономных функций
- Законопроекты и проекты правил Кабинета Министров
- Другие вопросы

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 35

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES





График переговоров

- До 1 апреля определение вопросов
- До 1 августа переговоры между АСЛ и министерствами
- До 1 сентября подготовка протокола
- До 1 октября рассмотрение протокола в КМ и в Думе АСЛ и подписание

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 36

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Подготовка заключений

Источники политиками самоуправлений

- Основные положения развития самоуправлений Латвии (программный документ)
- Работа с ассоциациями каждого вида самоуправлений
- Работа в рабочих группах
- Работа в комитетах (обмен информацией и позиции)
- Правление (решения по позициям)
- Дума (решения по позициям)
- Съезд (резолюции по политической повестке)


37

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




ПРОТОКОЛ СОГЛАСИЯ И РАЗНОГЛАСИЙ

- Подготовленный проект утверждает КМ и уполномочивает премьера подписать
- Подготовленный проект утверждает дума АСЛ и уполномочивает председателя подписать
- В месте с проектом гос. бюджета правительство посылает протокол в парламент



8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 38

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Формы защиты- лоббирования

- Влияние на СМИ
- Участие в рабочих группах, созданных министерствами
- Участие в конференциях и других общественных мероприятиях
- Мнение о законопроектов и проектов документов политики
- Участие в комитетах и заседаниях Кабинета министров

39

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Формы защиты- лоббирования

- Участие в заседаниях парламентских комиссий
- Лоббирование фракций политических партий
- Сотрудничество с сотрудниками администрации парламента работая над законодательными поправками
- Лоббирование совместно с социальными партнерами
- Лоббирование президента страны о возвращении законодательных актов для вторичного осмотра

40

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Опыт переговоров с парламентом

1. Период переговоров с Президиумом показал, что необходимости планировать повестку дня парламента нет
2. Постоянно ведется:
 - Работа с фракциями
 - Работа с комиссиями

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 41

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Партнерство

- Конфедерация работодателей
- Камера промышленности и торговли
- Союз свободных профсоюзов
- Академия Наук

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 42

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Достижения при партнерстве

- Изменения конституции
- Рабочая группа по проведению реформ
- Нулевой бюджет 2010 и 2011 года
- Комиссия по функциональному аудиту
- Влияние на предвыборные программы
- Сотрудничество при лоббировании в консультативных советах и рабочих группах

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 43

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES




Обмен информацией

- Переписка
- Электронное еженедельное издание
- www.lps.lv
- Средства массовой информации

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 44

LATVIJAS PĀSVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES





Предприятия

- При Ассоциации существует Консультационный центр самоуправлений
- Ассоциация владеет долями в Учебном центре самоуправлений

8/22/2018 Ассоциация Самоуправлений Латвии 45

LATVIJAS PĀSVALDĪBU SAVIENĪBA / LATVIAN ASSOCIATION OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS / L'ASSOCIATION LETTONE DES COLLECTIVITÉS LOCALES



The collage consists of four distinct images. The top-left image shows a large, ornate, light-colored building with a central dome and arched windows, likely a town hall or historical monument. The top-right image is a close-up of a young child's face, smiling, wearing a white dress and a crown of white and yellow flowers. The middle-right image depicts a sailboat with white sails on a body of water under a clear blue sky. The bottom-left image shows a town square at night, illuminated by warm lights, with a large, brightly lit Christmas tree in the foreground and a church spire visible in the background.