



Проект: «Голос Сельских комитетов здоровья и социальная подотчетность органов местного самоуправления по детерминантам здоровья сельских сообществ Кыргызстана»

Исполнители: Институт политики развития совместно с Ассоциацией «Кыргызстан айылдык ден-соолук комитеттери»

Период: Январь – июнь 2015 года

Прогресс проекта:

Сельские комитеты здоровья – это небольшие общинные организации, действующие на уровне одного села или его части. Членами СКЗ являются сельские жители, которые готовы жертвовать свое личное время для работы в организации и на благо сообщества. Люди приходят работать в СКЗ с разными целями. Кто-то для того, чтобы иметь вес в обществе, кто-то в надежде получить доступ к каким-нибудь ресурсам, но большая часть членов СКЗ действительно верит, что их миссия помогать людям и делать жизнь сельчан лучше. Награда им благодарность и уважение от соседей. Раньше члены СКЗ были ограничены в большей мере работой в информационных кампаниях, такой как распространение информации о профилактике гипертонии, йододефицита, анемии, болезней предающихся от домашних животных и тому подобного.

Проект с начала реализации уделяет большое внимание повышению потенциала пилотных СКЗ, что является его первостепенной задачей. Так в рамках Проекта было разработано и проведено 3 серии тренингов для членов СКЗ, депутатов местного кенеша и специалистов айыл окмоту на такие темы как:

1. Основы местного самоуправления
2. Основы Совместного изучения нужд сообщества
3. Финансово-экономические основы местного самоуправления: Бюджетный процесс и общественные слушания

Первые два тренинга были проведены в ноябре – декабре 2014 года. Проектом планируется провести еще одну серию тренингов на тему «Общественный мониторинг» во втором полугодии 2015 года.

Полученные знания помогли членам СКЗ лучше разобраться как работает местная власть и каким образом они могут взаимодействовать с ней. Напряжение между СКЗ и органами местного самоуправления снижается, а уровень сотрудничества растет. Если раньше СКЗ работали сами по себе и многие органы местного самоуправления не имели представления о деятельности СКЗ, то теперь они могут найти общие точки соприкосновения и уже многие пилотные СКЗ воспользовавшись возможностью смогли построить с ОМСУ партнерские отношения. Например, в селе Гроздь СКЗ смог уговорить МСУ уже в 2015 году решить проблемы села за счет местного бюджета.

Основным достижением Проекта за последние 6 месяцев стало повышение роли СКЗ в участии в жизни села. От подомового обхода для замера артериального давления населения, СКЗ перешли к более активной роли в решении проблем села, связанных с питьевой водой, муниципальными дорогами, сбором и вывозом твердых бытовых отходов, детских садов и школ. Местная власть меняет свое представление о СКЗ. Если раньше от СКЗ отмахивались, то сейчас им готовы доверить проведение информационных кампаний среди населения и согласование с населением тарифов и графиков вывоза мусора. Например, в селе Александровка СКЗ активно участвует в делах местного самоуправления и помогает ОМСУ готовить заявки для получения финансирования из различных фондов.

Техническая помощь для пилотных СКЗ

В течение первого полугодия 2015 года Проектом была оказана техническая помощь пилотным СКЗ. Каждому пилотному СКЗ в распоряжение переданы персональный компьютер и многофункциональное устройство 3 в 1 (копировальный аппарат, сканнер и принтер), а также другое сопутствующее малоценное оборудование (клавиатура, компьютерная мышь, источник бесперебойного питания). Члены СКЗ с помощью переданных компьютеров смогли оформить результаты СИНС и подготовить предложения по Плану совместных действий СКЗ и ОМСУ, которые затем были представлены на рассмотрение главы айыл окмоту при проведении переговоров. Многие СКЗ смогли освоить компьютер для составления письменных обращений в донорские организации и органы МСУ. В некоторых селах компьютер, полученный СКЗ, является единственным на все село и процедуру передачи оборудования некоторые села превратили в небольшой праздник для себя.

Тренинг Финансово-экономические основы местного самоуправления: Бюджетный процесс и общественные слушания

Данный тренинг состоялся в начале 2015 года. Участие в тренинге приняли 112 человек, включая представителей СКЗ, начальников и специалистов финансово-экономических отделов при ОМСУ, депутатов местных кенешей и глав айыл окмоту. Целевыми муниципалитетами стали муниципалитеты, на территории которых находятся и работают пилотные СКЗ.

Целью данного тренинга было дать понятие участникам тренинга о местном бюджете и бюджетном процессе. Немаловажным было также и то, что во время тренингов начальникам ФЭО при ОМСУ было разъяснено понятие общественных бюджетных слушаний и требования Кыргызской Республики в отношении обязательности их проведения. Важно было на данном тренинге и присутствие СКЗ, так как они тоже получили знание о бюджетном цикле и в особенности о требованиях к общественным бюджетным слушаниям и их праве доступа к информации. Общественность сможет оперировать такими понятиями как общественные бюджетные слушания при лоббировании интересов сообщества и их учета при формировании местного бюджета.

Участникам тренинга были представлены специально разработанные модули по следующим темам:

1. Что такое местный бюджет? Бюджетный процесс. Формирование доходной части местного бюджета. Формирование расходной части местного бюджета. В этой части тренинга участники ознакомились со структурой доходной части местного бюджета, формированием расходной частей местного бюджета, а так же этапами бюджетного процесса.
2. Что такое Общественное Слушание (ОС), правила и процедуры. В данном разделе подробно раскрыты цели ОС, достоинства и недостатки ОС, о необходимости разработки правил и процедур ОС, примерный порядок (сценарий) слушаний, роль ведущего ОС.
3. Распространение информации до, в ходе и после общественных слушаний. Здесь участники тренинга смогли узнать, как правильно использовать СМИ (разработка пресс-релизов), о видах объявлений для общественности, как информировать население о проблеме и результатах ОС.
4. Последовательность действий до, в ходе и после общественных слушаний. В данном разделе определяется дата место и время проведения ОС, и описывается весь процесс организационной работы еженедельно на основании проверочного листа (подробный план со сроками и ответственными).

5. Разработка краткого описания бюджета. В этом разделе участники подробно ознакомились с подготовкой краткого описания бюджета, были представлены опыты разных муниципалитетах по республике по подготовке КОБов

Тренинг стал полезным не только для специалистов ФЭО в плане повышения их квалификации, но и стал полезным как мероприятие по обмену опытом между разными муниципалитетами. Муниципалитеты более продвинутые и имеющие больше опыта рассказывали о своих хороших практиках и решениях возникающих проблем.

В общем участники позитивно восприняли тренинг, признав важность темы и необходимости предоставляемой информации. После проведения тренинга большинство муниципалитетов согласилось провести открытые бюджетные слушания в своих муниципалитетах и раскрыть информацию о бюджете.

Консультации пилотных СКЗ

В течение 6 месяцев 2015 года сотрудники Проекта совершили 90 выездов в пилотные села, где оказали консультационную поддержку пилотным СКЗ и местному сообществу по таким вопросам как:

1. Мониторинг и поддержка СКЗ в проведении мероприятий по Совместному изучению нужд сообщества с участием представителей местного сообщества;
2. Консультации по организации и проведению встреч с участием активистов местного сообщества по выявлению причинно-следственных связей;
3. Консультации по разработке Планов совместных действий СКЗ и ОМСУ. Модерирование и поддержка СКЗ при проведении переговоров с ОМСУ по утверждению Планов совместных действий и включении решения проблем, выявленных в течение СИНС, в местный бюджет.

В январе-феврале 2015 года имели место выезды связанные с мониторингом СИНС мероприятий в пилотных селах. Из 30 пилотных СКЗ 30 провели все необходимые СИНС мероприятия, на которые выезжали сотрудники проекта для оказания консультационной поддержки. Однако 2 СКЗ из 30 пилотных СКЗ не смогли правильно оформить и предоставить копии протоколов встреч и списки участников. Причины описаны в разделе *Challenges encountered / course corrections*.

В марте – апреле 2015 года сотрудниками Проекта были осуществлены поездки в пилотные СКЗ для поддержки проведения встреч с активистами села по выявлению причинно-следственных связей. В рамках данного мероприятия необходимо было выявить причины и источники приоритетных проблем, выявленных в рамках СИНС, а также разработать дальнейшие шаги по решению этих проблем путем воздействия на причину и источники проблем. Разработанный совместно с активистами села документ, указывающий на причины и внутренние связи приоритетных проблем с их источником стал основой для разработки Планов совместных действий.

Последние выезды в мае-июнь 2015 года были осуществлены в пилотные села с целью помочь СКЗ доработать Планы совместных действий. Кроме того, сотрудники Проекта также модерировали переговоры СКЗ с главами исполнительного органа местного самоуправления (айыл окмоту). В результате в большинстве муниципалитетов было достигнута договоренность об утверждении предложенного СКЗ Плана совместных действий с ОМСУ. В зависимости от возможностей местного бюджета, его степени дотационности, а также возможностей для привлечения дополнительного финансирования из внешних источников (стимулирующие гранты из республиканского бюджета, гранты

донорских организаций, добровольные взносы местных жителей и прочих частных лиц и тому подобное) ОМСУ постараются учесть интересы граждан руководствуясь утвержденным Планом совместных действий.

На текущий момент процессы переговоров ОМСУ и СКЗ все еще продолжаются, но уже известен список пилотных СКЗ, которые смогли добиться утверждения Плана совместных действий. Так 19 из 30 пилотных СКЗ добились утверждения Планов совместных действий. Еще 6 СКЗ ведут переговоры и ожидают в скором времени утверждения Планов совместных действий. Остальные 5, по нашим наблюдениям, не будут утверждены, так как пассивное отношение со стороны СКЗ или нигилизм со стороны ОМСУ не приведут к положительным результатам. Более подробное описание ситуации в 5 проблемных пилотах приведено в следующем разделе отчета.

К сожалению, некоторые муниципалитеты находятся в довольно стесненных обстоятельствах и не могут позволить выделить какие-либо средства на решение всех проблем сразу. Задачей переговоров с органами МСУ было прийти к согласованному решению о том, какие проблемы будут решены силами местного бюджета и с поддержкой СКЗ. В случае, когда средств на решение не имеется у местного бюджета, еще одной задачей стояло разработка планов совместных действий ОМСУ и СКЗ по мобилизации населения и совместном поиске решения или финансирования. Например, при недостатке финансирования со стороны местного бюджета, СКЗ и ОМСУ согласовывает шаги по привлечению местного населения на уборку мусора с улиц и на согласование тарифов на вывоз мусора с населением. То есть, даже при отсутствии финансирования со стороны местного бюджета, ОМСУ и СКЗ также работают вместе для поиска решения.

Открытые бюджетные слушания

Открытые бюджетные слушания – эффективный инструмент социальной подотчетности органов местного самоуправления. В законодательстве Кыргызстана есть общие законы требующие проведения подобных мероприятий на местах. Но так как далее это понятие нигде больше расписано и не закреплено, то не имеются документы не на национальном, не на местном уровне, регламентирующие порядок и сроки проведения открытых бюджетных слушаний. Органы МСУ каждый в свою пользу интерпретируют это понятие, но большая часть не имеет представление о таком понятии, как общественные бюджетные слушания. Интересно, что один из пилотных муниципалитетов регулярно планирует средства на проведение общественных бюджетных слушаний, но ни разу подобных слушаний в аймаке проведено не было. Более того, сотрудники айыл окмоту путали общественные слушания с предоставлением отчетности перед депутатами местного кенеша, что не может относиться к понятию общественных слушаний.

Изначально понятие общественные бюджетные слушания было введено в законодательство Кыргызской Республики, во-первых, чтобы дать населению информацию об исполнении бюджета за прошедший год, во-вторых, чтобы собрать рекомендации сообщества о том, каким образом планировать бюджет на будущий год. Так как нормативно сроки и порядок проведения не закреплены требованием законодательства или нормами, издаваемыми Министерством финансов, то возможность требовать соответствующей организации и проведения общественных бюджетных слушаний не имеется. Каждый айыл окмоту старается провести как можно меньше мероприятий по предоставлению или консультированию с населением. Мотивы, которыми главы айыл окмоту, как ответственные за проведение и организацию лица, руководствуются, сводятся к следующему:

- население сложно собрать на подобные мероприятия, никто на них не приходит
- бюджет дотационный и в распоряжении мало средств, мне не о чем отчитываться
- у меня нет средств на проведение слушаний
- мои сотрудники слишком заняты своими повседневными обязанностями
- прочие причины

Все приведенные выше причины являются лишь отговоркой, чтобы совсем не проводить слушания, либо проводить их в удобное для айыл окмоту время.

Согласно требованиям Министерства финансов, все айыл окмоту должны предоставить прогноз бюджета на будущий год не позднее 15 июня. То есть к этому времени все айыл окмоту должны провести консультации со всеми заинтересованными сторонами, в том числе и с местным сообществом, и предоставить прогноз бюджета на 2016 год в местное подразделение Министерства финансов. Практически все пилотные муниципалитеты относятся к консультациям с сообществами формально. Лишь некоторые проводят слушания накануне отправки прогноза, но еще большее количество ОМСУ проводят слушания уже во втором полугодии, когда все данные уже предоставлены в МФ и значительно повлиять на формирование бюджета не получится. Мероприятие несет формальный информационный характер, тогда как цели его изначально должны быть совсем другие.

Если бы Проект начал свою фактическую работу как изначально планировалось в апреле прошлого года, то возможно результаты было бы возможно представить на общественных слушаниях еще в прошлом году, либо у Проекта было бы больше времени на переговоры с ОМСУ на проведение общественных бюджетных слушаний по формированию бюджета на 2016 год в первой половине 2015 года. Но так как Проект начал свою работу в ноябре прошлого года, то проводить СИНС мероприятия СКЗ начали только в январе текущего года. В связи с низким потенциалом СКЗ и не способностью их самостоятельно разрабатывать Планы совместных действий и правильно взаимодействовать с айыл окмоту, результаты СИНС и готовые Планы совместных действий были готовы лишь в мае-июне текущего года.

Для большей эффективности Проектом было принято решение ускорить процесс переговоров и сотрудникам Проекта лично участвовать в переговорах с главами айыл окмоту и депутатами местных кенешей, для консультационной поддержки СКЗ в их лоббировании интересов сообщества не дожидаясь, когда главы айыл окмоту пригласят СКЗ на общественные слушания. В большей части принятое решение себя оправдало, так как большинство глав согласились утвердить Планы совместных действий и поддержать инициативы СКЗ.

Однако Проекту так и не удалось убедить айыл окмоту провести бюджетные слушания в первой половине текущего года. Это значит, что те инициативы сообщества, которые будут подняты на бюджетных слушаниях, которые состоятся во второй половине текущего года не будут учтены в бюджете 2016 года.

Данная проблема – это не проблема отдельных муниципалитетов, это проблема всей системы социальной подотчетности на национальном уровне. Изменение системы необходимо инициировать не в отдельных муниципалитетах, а на национальном уровне. Источником таких изменений должно стать Министерство финансов Кыргызской Республики, так как именно Министерство финансов – орган ответственный за политику в области бюджетных отношений в том числе и на местном уровне.

Работа с прочими государственными органами

В результате проведенной работы (со Счетной палатой и по результатам анализа СИНС), Проект сделал заключение, что далее необходимо рассмотреть возможность сотрудничества с такими государственными органами как:

1. Министерство финансов Кыргызской Республики по вопросам усиления социальной подотчетности органов местного самоуправления. В частности, над разработкой документа, который будет регламентировать порядок и сроки проведения общественных бюджетных слушаний, так как многие ОМСУ интерпретируют общие нормы закона в свою пользу
2. Министерство образования по вопросам популяризации общинных детских садов и детских центров с временным пребыванием детей в сельской местности. В связи с тем, что одним из наиболее приоритетных вопросов почти в каждом муниципалитете является полное отсутствие или недостаточное количество детских садов (смотрите раздел Обобщенные результаты СИНС), то для решения данной проблемы также необходим комплексный общегосударственный подход. Это не обязательно должно быть инвестирование в постройку детских садов. Нужна программа, которая могла бы помогать частным лицам открывать у себя в селе детские сады семейного типа. В селах уже распространяется данная практика и необходимо внимание со стороны органов власти к развитию этого направления. Как нам кажется, поддержка подобной инициативы со стороны государства была бы выигрышна для всех заинтересованных сторон.
3. На сегодня проблема доступа к чистой питьевой воде стоит в сельской местности довольно остро. Многие годы в республике работают донорские программы, направленные на решение данной проблемы. Однако как ни странно проблем меньше не становится. Так как предоставление доступа населению к чистой питьевой воде является компетенцией местных органов власти, то государство мало обращает внимание на качество предоставляемой услуги населению. Более того, на национальном уровне нет ни одного органа который бы отслеживал бы ситуацию с тем, как обстоят дела на уровне села. При Министерстве здравоохранения есть Департамент государственного санитарно-эпидемиологического надзора, в функции которого входит сбор информации о санитарно-эпидемиологическом состоянии водных источников. В апреле 2015 года Проект в рамках миссии Всемирного банка встречался с главой Департамента. Со стороны департамента было высказано, что им было бы интересно получить данные Проекта для сверки со своей базой данных. Однако работа Департамента не сказывается на качестве услуги предоставляемой местным самоуправлением, так как таковых рычагов влияния на местное самоуправление у них нет. В тех муниципалитетах, где в селах отсутствует водопроводная система вообще, то есть люди для питья берут воду из рек и арыков, нет долгосрочной программы решения этой задачи. Так как решение подобных проблем требует значительного вложения в капитальные средства, то многие дотационные муниципалитеты ничего не делают в ожидании решения проблемы либо государством, либо донорскими организациями. Однако, по нашему мнению, даже решение сложной задачи возможно, если походить к ней поэтапно в долгосрочном периоде и планировать капитальные затраты. Этим мы призываем руководствоваться пилотные СКЗ, при написании Планов совместных действий. Проект готов к сотрудничеству с любым государственным органом, который проявит заинтересованность решить данную проблему.
4. Еще одной проблемой, которая волнует все пилотные села без исключения, это проблема досуга сельской молодежи. Все сообщества говорят о необходимости развития спорта и повышения культуры среди молодежи, как фактор влияющий на жизнь населения. К сожалению, работы со

стороны государства на сельском уровне не проводится. Деятельность Министерства труда, миграции и молодежи не совсем ясна на локальном уровне. Так как орган множество раз за последние годы был реорганизован, мы не ожидаем, что возможно будет получить поддержку от Министерства в ближайшее время. Результаты проведенных СИНС будут предоставлены Министерству.

В скором времени Проект планирует организовать Первую национальную конференцию по детерминантам здоровья. Проект предварительно вышлет информацию о результатах проведенных СИНС в различные государственные органы и пригласит принять участие в обсуждении результатов, а также представит обоснование необходимости дальнейших комплексных действий для решения выявленных проблем с участием государства.

Трудности и поправки курса Проекта:

Самой большой проблемой, с которой мы столкнулись на местах, явилась проблема низкого потенциала Сельских комитетов здоровья. Так как члены СКЗ в большей своей массе являются сельскими жителями, то понимание задач, которые Проект ставит перед СКЗ не сразу, и не все приняли правильно. Людям, привыкшим рассчитывать на помощь доноров в решении проблем, не сразу удалось настроиться на мысль, что решение проблем в рамках данного Проекта находится в руках самих участников. Проект предоставит им только знания об инструментах, посредством которых сообщество может решить свои проблемы. Как только стороны поняли, что решение проблемы находится в их собственных руках, отношение к Проекту изменилось. Многие продолжили работу в проекте с удвоенной силой, но некоторые СКЗ оказались не готовы продолжать работу.

Также большой проблемой, с которой столкнулся Проект, это нежелание глав айыл окмоту и депутатов местного кенеша сотрудничать с Проектом зная, что финансовой поддержки в решении проблем Проектом не будет оказано. Это нежелание выражалось в нежелании участвовать в мероприятиях Проекта (тренингах, СИНС-мероприятиях, переговорах), абсентеизм глав, отсутствие интереса к предмету обсуждения.

Предварительно во время миссии Всемирного банка с участием консультанта GPSA, Проект обрисовал существующие проблемы и предложил рассмотреть вариант отказа от **5 пилотных СКЗ**, и высвободившиеся средства направить на мероприятия по распространению хорошей практики оставшихся 25 пилотов.

Кроме того, проблематичным для проекта была работа с главами айыл окмоту по организации и проведению бюджетных слушаний. Большая половина (8 из 25 пилотных муниципалитетов) не имеют практики регулярного проведения бюджетных слушаний. При проведении переговоров пилотных СКЗ с главами айыл окмоту 25 муниципалитетов согласились провести общественные бюджетные слушания в различных формах (сходы, открытые сессии местного кенеша, предоставлении информации для распространения среди населения). Однако большинство муниципалитетов отказались проводить слушания в первой половине года тогда, когда данное мероприятие имело бы влияние на формирование местного бюджета. Для включения решения выявленных приоритетов в местный бюджет Проект принял решение инициировать переговоры СКЗ с местной властью с целью обсуждения выявленных

приоритетных проблем сообщества, определения среди них тех, которые можно решить с поддержкой местного бюджета, проработкой путей решения и рассмотрения финансирования из местного бюджета.

Полученные уроки:

В Кыргызской Республике на сегодня местная власть не везде может эффективно взаимодействовать с местным сообществом. Все еще ощущается разрыв между ними. Причинами служат не только незнание своей роли и места как органов местного самоуправления, так и местного сообщества, но, и как выяснилось, многое зависит от личностных качеств обеих сторон – главы айылного аймака и лидеров гражданского общества. К таким личностным качествам относятся способность эффективно вести переговоры, понять позицию оппонента, способность прийти к консенсусу. Например, если глава отказывается решать проблемы сообщества ссылаясь на недостаток финансирования из местного бюджета, многие СКЗ добивались поддержки со стороны главы айылного аймака предложив вовлечь сообщество в решение проблемы (трудовой вклад, сборы средств от сообщества). Главы понимая, что получают поддержку от сообщества, а не давление, становятся более открытыми и подотчетными.

Проведя личные встречи с главами айылных аймаков, сотрудники Проекта пришли к выводу, что зачастую отсутствие прозрачности и подотчетности на местном уровне связана с низким потенциалом глав и сотрудников айыл окмоту. Так один из глав в пилотных аймаках признался, что не видит смысла в проведении общественных слушаний и консультации с сообществом имея дотационный бюджет. То есть в местном бюджете практически отсутствуют собственные средства, расход которых можно планировать. Большинство средств в таком случае имеют целевое назначение и передаются из республиканского бюджета для минимального поддержания деятельности айыл окмоту (заработная плата, коммунальные расходы на содержание муниципальных зданий). Данные средства не могут быть направлены на решение других проблем, не смотря на их актуальность. Однако, как показывает опыт Проекта, даже при условии дотационности местного бюджета необходимо проводить открытые бюджетные слушания. Это дает населению представление о реальном положении дел в муниципалитете, снимает напряжение между айыл окмоту и местным сообществом вызванные подозрением в недобросовестном управлении, помогает заручиться поддержкой населения.

Еще одним извлеченным уроком стало более глубокое понимание проблем местных сообществ после изучения и анализа результатов СИНС. Как результат, было выявлено, что:

1. Необходима дальнейшая работа со стороны Министерства финансов Кыргызской Республики по вопросам усиления социальной подотчетности органов местного самоуправления. В частности, над разработкой документа, который будет регламентировать порядок и сроки проведения общественных бюджетных слушаний, так как многие ОМСУ интерпретируют общие нормы закона в свою пользу
2. Отсутствие какой-либо масштабной государственной программы по распространению практики семейных/общинных детских садов и детских центров с временным пребыванием детей. Нужна программа, которая могла бы помогать частным лицам открывать у себя в селе детские сады семейного типа. В селах стихийно распространяется данная практика. Как нам кажется, поддержка подобной инициативы со стороны государства была бы выигрышна для всех сторон.

3. Так как предоставление доступа населению к чистой питьевой воде является компетенцией местных органов власти, то государство мало обращает внимание на качество предоставляемой услуги населению. Более того, на национальном уровне нет ни одного органа который бы отслеживал бы ситуацию с тем, как обстоят дела на уровне села, и координировал работу муниципалитетов.

Оценка результатов:

Не смотря на сложности работы с пилотными муниципалитетами, а также учитывая, что с 5 СКЗ в виду описанных выше причин Проект больше не сможет продолжать работу, в целом Проект добился хороших результатов. Во всех 30 селах были проведены СИНС мероприятия, результаты которых обобщены и проанализированы. 25 СКЗ продолжили работать с результатами СИНС и представили их на переговорах с органами местного самоуправления. На текущий момент уже 19 Планов совместных действий, основанных на результатах СИНС, были утверждены органами местного самоуправления, что означает понимание и желание ОМСУ работать по решению выявленных приоритетных проблем в полной мере или частично. 9 СКЗ используя результаты СИНС смогли добиться решения проблем уже в текущем году за счет поддержки местного бюджета, местного сообщества и донорских организаций. Все 25 пилотных муниципалитетов согласились провести общественные бюджетные слушания и представить информацию по бюджету населению до конца года.

Работа с институтами горизонтальной подотчетности тоже принесла свои плоды. Счетная палата выразила поддержку Проекту в его дальнейшей деятельности в усилении социальной подотчетности на местах.